

Stichting Voedselbank regio Haaglanden FINANCIËEL JAARVERSLAG 2025

def. en getekend
31 maart 2026



Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring	2
Algemeen	3
Resultaten	4
Financiële positie	5
Meerjarenoverzicht	5
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	6
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	13
Staat van baten en lasten over 2025	14
Kasstroomoverzicht over 2025	15
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de staat van baten en lasten	22

Stichting Voedselbank regio Haaglanden
De Lierseweg 2 B
2291 PD Wateringen

Amsterdam 16 maart 2026
77693

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Voedselbank regio Haaglanden te Wateringen.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Voedselbank regio Haaglanden te 's Gravenhage is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

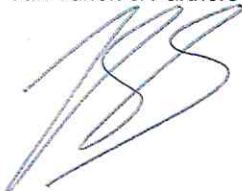
Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in RJ C1 Kleine organisaties zonder winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Voedselbank regio Haaglanden.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 16 maart 2026

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.

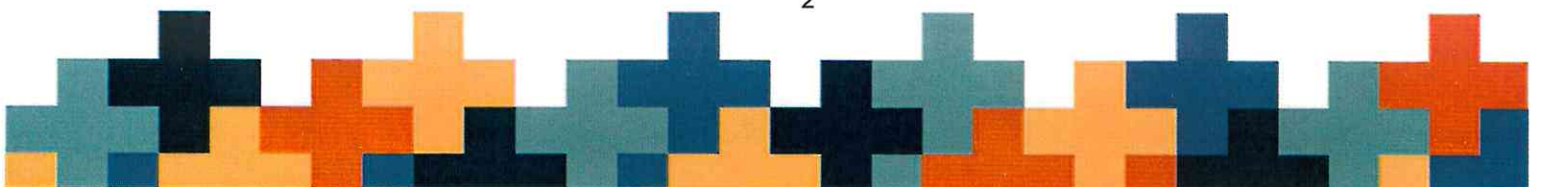


J.J.H.G. Stengs RA

VESTIGING AMSTERDAM
Warnberg Offices
Warnberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 33

VESTIGING HEEMSKERK
Ambachtsring 20
1969 NH Heemskerk
Postbus 22
1960 AA Heemskerk
Telefoon 0251 257 800

E-mail info@tunen.nl
www.tunen.nl
KvK nummer 34106306



Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2024 zijn ontleend aan het rapport van Administratiekantoor Van Tunen & Partners B.V., zoals opgesteld d.d. 21 maart 2025.

Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 2 december 2003 voor Holland Van Gijzen, Advocaten en Notarissen, werd de stichting per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27263211.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Voedselbank regio Haaglanden, statutair gevestigd te 's-Gravenhage bestaan voornamelijk uit: Het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.



Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2025 €	Begroting 2025 €	2024 €
Baten	<u>788.047</u>	<u>850.000</u>	<u>1.069.773</u>
Inkopen	105.382	125.000	272.100
Kosten vrijwilligers	82.559	51.000	79.324
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.859	46.000	49.979
Huisvestingskosten	318.204	324.000	307.443
Exploitatiekosten	88.774	138.000	129.898
Transportkosten	120.045	125.000	127.593
Kantoorkosten	26.596	32.000	26.704
Algemene kosten	<u>12.153</u>	<u>9.000</u>	<u>11.364</u>
Som der bedrijfslasten	<u>817.572</u>	<u>850.000</u>	<u>1.004.405</u>
Bedrijfsresultaat	-29.525	-	65.368
Financiële baten en lasten	<u>6.003</u>	-	<u>5.427</u>
Netto resultaat	<u>-23.522</u>	<u>-</u>	<u>70.795</u>

Resultaatanalyse

	2025	
	€	€
Resultaatverhogend		
Lagere inkopen	166.718	
Lagere exploitatiekosten	41.124	
Lagere transportkosten	7.548	
Lagere kantoorkosten	108	
Hogere financiële baten en lasten	<u>576</u>	
		216.074
Resultaatverlagend		
Lagere baten	281.726	
Hogere kosten vrijwilligers	3.235	
Hogere afschrijvingen materiële vaste activa	13.880	
Hogere huisvestingskosten	10.761	
Hogere algemene kosten	<u>789</u>	
		<u>310.391</u>
DALING VAN HET RESULTAAT		<u>94.317</u>



Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

Financiële structuur

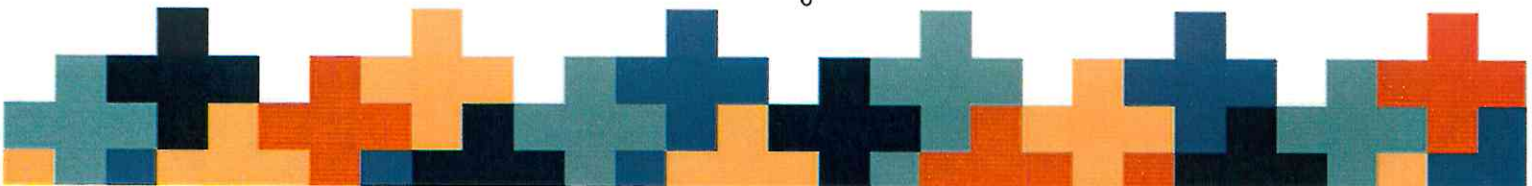
	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	243.113	20,0	227.216	20,6
Vorderingen	105.762	8,7	117.248	10,7
Liquide middelen	866.360	71,3	756.638	68,7
	<u>1.215.235</u>	<u>100,0</u>	<u>1.101.102</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	974.425	80,2	997.947	90,6
Kortlopende schulden	240.810	19,8	103.155	9,4
	<u>1.215.235</u>	<u>100,0</u>	<u>1.101.102</u>	<u>100,0</u>

Meerjarenoverzicht

	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021
	€	€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	243.113	227.216	234.412	75.909	64.338
Vlottende activa					
Vorderingen	105.762	117.248	116.304	77.730	90.501
Liquide middelen	866.360	756.638	759.441	897.262	476.884
TOTAAL ACTIVA	<u>1.215.235</u>	<u>1.101.102</u>	<u>1.110.157</u>	<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>
Passiva					
Stichtingsvermogen	974.425	997.947	927.152	777.576	454.920
Voorzieningen	-	-	-	27.095	27.095
Kortlopende schulden	240.810	103.155	183.005	246.230	149.708
TOTAAL PASSIVA	<u>1.215.235</u>	<u>1.101.102</u>	<u>1.110.157</u>	<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€	€	€	€
Baten	788.047	1.069.773	1.063.607	1.040.589	583.584
Brutomarge	788.047	1.069.773	-	-	-
Bedrijfsresultaat	-29.525	65.368	-914.035	-717.563	-541.896
Netto resultaat	-23.522	70.795	149.572	322.658	40.987
Stichtingsvermogen	974.425	997.947	927.152	777.576	454.920



BESTUURSVERSLAG



Bestuursverslag

1. Algemeen

De doelstelling van de stichting Voedselbank regio Haaglanden (VBH) is tweeledig: het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.

Zij tracht deze doelstelling te bereiken door:

- Het uitvoeren van Voedselbank-activiteiten in haar werkgebied.
- Het aangesloten zijn bij Voedselbanken Nederland en zich houden aan de statuten van Voedselbanken Nederland, het door de Algemene ledenvergadering vastgestelde Voedselbankreglement en de besluiten van de ledenvergadering.
- Het verrichten van alle verdere werkzaamheden die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

2. Samenstelling van het bestuur

Per ultimo van het verslagjaar bestond het bestuur uit de volgende leden:

Dhr. J.J de Bruijn	Voorzitter
Mevr. P. Plokker	Secretaris
Dhr. R.G. Dalstra	Penningmeester; portefeuilles Finance en ICT
Dhr. R. Jansen	Portefeuilles HRM, Communicatie en Facilitaire Zaken
Dhr. G. van Dijk	Portefeuilles Klantregistratie en Winkels en uitgiftepunten
Dhr. S. Schoneveld	Portefeuille Regionaal distributiecentrum (RDC)
Dhr. J. Sunderman	Portefeuilles Innovatie en fondsenwerving (tot 8-1-2026)

NB. Met ingang van 8 januari 2026 is de heer Sunderman gestopt met zijn bestuursfunctie. Zijn portefeuille Innovatie is sindsdien verdeeld onder alle bestuursleden en de portefeuille Fondsenwerving is ondergebracht bij de portefeuille Finance.

3. Ontwikkelingen gedurende het boekjaar

In het reguliere jaarverslag gaan we uitgebreid in op alle ontwikkelingen in 2025. Daarom beperken wij ons in dit bestuursverslag tot de highlights die met name relevant zijn voor het onderhavige financieel jaarverslag.

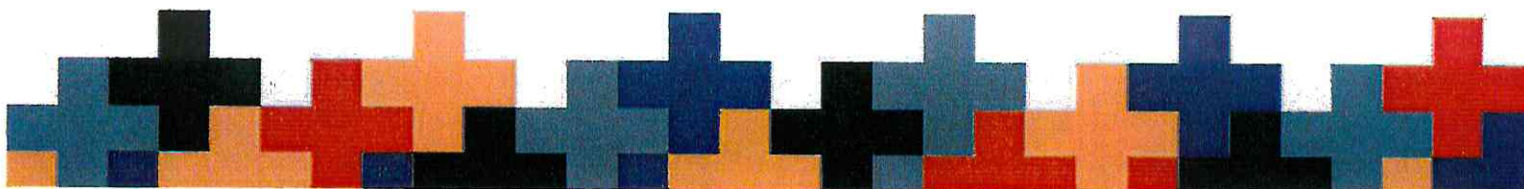
Ontwikkeling nieuw Beleidsplan 2026-2029

Het huidige beleidsplan loopt tot 31 december 2025. Daarom zijn we in de tweede helft van 2025, mede gebaseerd op een evaluatie van het huidige, gestart met het opstellen van een nieuw meerjaren beleidsplan. Dit nieuwe plan geeft de kaders en richting aan van hetgeen wij de komende jaren willen bereiken.

VESTIGING AMSTERDAM
Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 33

VESTIGING HEEMSKERK
Ambachtsring 20
1969 NH Heemskerk
Postbus 22
1960 AA Heemskerk
Telefoon 0251 257 800

E-mail info@tunen.nl
www.tunen.nl
KvK nummer 34106306



Als speerpunten voor de komende jaren hebben wij de volgende thema's geformuleerd:

- Versterken hulp aan klanten en vergroten van ons bereik
- Een duurzame en stabiele voedselketen
- Een robuuste en veerkrachtige vrijwilligersorganisatie
- Een hecht netwerk van en met maatschappelijke partners
- Financiële weerbaarheid en fondsenwerving.
-

De concretisering van deze thema's zal, in de vorm van een groeitraject, plaatsvinden via jaarplannen per portefeuille. Voor zover aan deze plannen financiële consequenties zijn verbonden worden deze in onze begroting verwerkt.

Ontwikkeling klantenbestand

VBH verstrekt elke week voedsel aan mensen die in armoede leven. Terwijl op 1 januari 2024 de teller op ongeveer 1.700 huishoudens stond, was ons klantenbestand in de loop van 2024 gedaald naar per saldo circa 1.300 per 1 januari 2025. Mede als gevolg van diverse acties om mensen erop te attenderen dat zij mogelijk aanspraak kunnen maken op ondersteuning van de voedselbank (waaronder de landelijke Actie 'Onder de radar'), is ons klantenbestand in de loop van 2025 weer gestegen. Ultimo 2025 stond de teller op 1.750 huishoudens. Daarmee is de daling van 2024 weer volledig teruggedraaid. Rekening houdend met de vuistregel dat elk huishouden voor 2,6 personen staat, betekent dit dat wij ultimo 2025 circa 4.500 mensen wekelijks van een passend voedselpakket voorzien.

Voedselaangelegenheden

In de afgelopen jaren is het aanbod van (gratis) voedsel door diverse oorzaken aanzienlijk gedaald, omdat onder andere onze leveranciers bewuster omgaan met zowel hun productie als verkoop van voedsel. Vanuit duurzaamheid en het tegengaan van voedselverspilling zijn dit natuurlijk positieve ontwikkelingen, maar die betekenen wel dat er voor ons steeds minder producten overblijven. Op deze manier wordt het voor ons lastiger om wekelijks voldoende gratis voedsel voor onze klanten te verwerven. Toch zijn we, op enkele producten na, hierin gelukkig nog steeds in staat. De producten waarvoor dat niet lukt kopen we dan maar in. Op deze manier kunnen we onze klanten een evenwichtig en gevarieerd pakket aan food en non-food-producten blijven aanbieden.

Winkels en uitgiftepunten

In Den Haag beschikten we sinds 2019 over een winkel aan de Zoutkeetsingel en in 2021 is een tweede winkel (Kies! Voedselbankwinkel) gerealiseerd in buurt-en-kerkhuis Shalom. In de zomer van 2022 is vervolgens in Scheveningen een derde winkel geopend. In 2023 hebben we vervolgens twee nieuwe winkels in resp. het Laakkwartier (Jonckbloetplein) en Moerwijk (Guntersteinweg) geopend.

In 2024 hebben wij de locatie Zoutkeetsingel vervangen door een nieuwe winkel in het centrum van Den Haag (Paviljoensgracht). Tevens zijn we eind 2024 gestart met de ontwikkeling van een winkel in Zoetermeer (Monnikenbos). Deze zesde winkel, die in de plaats komt van 3 uitgiftepunten, is medio 2025 geopend.

Met deze transitie van uitgiftepunten naar winkels bereiken wij inmiddels 80% van onze klanten via de winkels. De ondersteuning van de overige 20% loopt nog via de uitgiftepunten. In financieel opzicht is het omzetten van een aantal uitgiftepunten in voedselbankwinkels een aandachtspunt. Het is evident dat voedselbankwinkels structureel 'duurder' zijn dan uitgiftepunten. Deze structureel hogere lasten moeten uiteraard wel gefinancierd (kunnen) worden, bijvoorbeeld via de structurele subsidies van de betrokken gemeenten en/of via andere gerichte donaties.



Toch, zo is onze stellige overtuiging, weegt dit financiële punt niet op tegen de bredere voordelen voor onze klanten van een winkel. Daarom gaan we in de loop van 2026 volledig over op het winkelconcept. Op deze manier zullen onze klanten volledig vanuit de huidige 6 winkels worden bediend.

Regionaal Distributiecentrum

Voedselbank Haaglanden bestaat uit twee onderdelen: naast de 'reguliere voedselbank-functie' zijn we ook voor 13 andere regionale Voedselbanken in Zuid Holland het "Regionaal Distributiecentrum Haaglanden". In dit RDC komt al het voedsel binnen dat we in- en ompakken en weer verder distribueren onder onze voedselbanken. De activiteiten van het RDC moeten professioneel gerund worden, zowel vanuit de zorg voor het verwerven van voedsel bij onze leveranciers als de wettelijke eisen die aan het bewaken van de voedselveiligheid worden gesteld. Immers: zonder een goed functionerend distributiecentrum ontvalt de basis voor alle activiteiten van de betrokken voedselbanken. De gang van zaken van het RDC wordt een aantal keren per jaar besproken in het regionale overlegplatform (ROP). Belangrijke thema's zijn hierbij de gang van zaken met betrekking tot de leveringen van producten aan de andere voedselbanken en daarnaast de wijze waarop het RDC gezamenlijk wordt gefinancierd.

Vrijwilligers

Voedselbank Haaglanden beschikt over ongeveer 450 vrijwilligers. We zijn uiteraard erg blij dat we over zoveel vrijwilligers kunnen beschikken. Zonder vrijwilligers geen Voedselbank. Tegelijkertijd zien we dat het steeds moeilijker wordt om vrijwilligers te werven, zeker als het gaat om de zogenoemde bedrijfskritische functies. Dit is waarschijnlijk een bredere maatschappelijke ontwikkeling, maar het is wel iets dat ons voor enorme uitdagingen stelt.

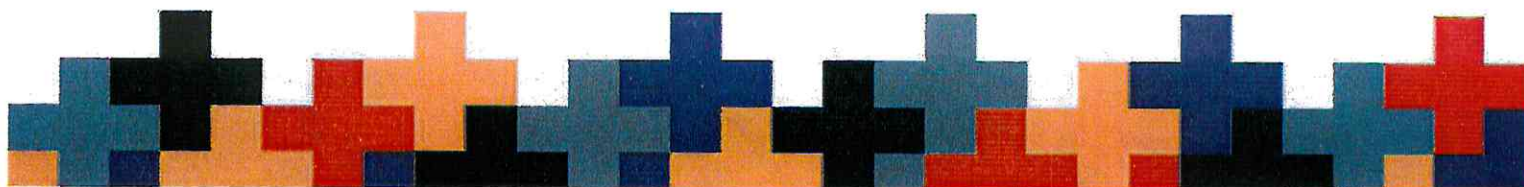
Wij zijn erg blij met onze vrijwilligers; daarom organiseren wij voor hen in de zomer en met nieuwjaar twee waarderingsbijeenkomsten en faciliteren wij voor elk team een jaarlijks teamuitje. Ook hebben alle vrijwilligers dit jaar een kerstpakket ontvangen. Daarnaast komen onze vrijwilligers in aanmerking voor de voor hun functies eventueel vereiste opleidingen, zoals BHV trainingen, heftruckopleidingen of trainingen voedselveiligheid.

4. Bespreking van het resultaat

In de begroting 2025 gingen we ervan uit dat de totale baten en lasten € 850.000 zouden bedragen. De realisatiecijfers van 2025 zijn (echter) € 794.050 aan baten en € 817.572 aan lasten, zodat we het jaar 2025 voor het eerst sinds tijden afsluiten met een exploitatietekort van €23.522. Overall betekent dit dat de lasten behoorlijk lager waren dan begroot, maar dat de inkomsten hierop nog meer zijn achtergebleven.

4.1. Baten

Zoals hierboven reeds is opgemerkt gingen we bij het opstellen van de begroting 2025 ervan uit dat de baten op € 850.000 zouden uitkomen. De realisatie is € 794.050, een verschil van € 55.950. Dit verschil wordt met name verklaard doordat de over 2025 ontvangen subsidies van de gemeenten (in het bijzonder die van de gemeente Den Haag) zijn achtergebleven ten opzichte van de begroting. Hetzelfde geldt voor de jaarlijkse bijdrage van Voedselbanken Nederland. Ook hebben we in 2025 minder donaties voor specifieke acties ontvangen. In totaal gaat het bij deze posten om een bedrag van circa € 98.000. Daar staat tegenover dat de bijdragen van de andere regionale voedselbanken voor de kosten van het RDC hoger waren dan begroot (€5.000). Tevens zijn ook de donaties van particulieren, bedrijven, fondsen en kerken per saldo op een iets hoger bedrag uitgekomen dan begroot (eveneens €5.000). Tot slot valt de post overige baten circa € 32.000 hoger uit dan begroot doordat wij legaten uit twee nalatenschappen mochten ontvangen.



Het blijft overigens goed om hierbij te realiseren dat met name donaties van particulieren uiteraard vrijwillig en soms incidenteel zijn; daarmee is het altijd twijfelachtig of we hierop structureel meerjarig kunnen rekenen. Onderstaand overzicht van de van particulieren ontvangen donaties over de afgelopen jaren laat dit grillige en onvoorspelbare beeld goed zien.

Donaties Particulieren	2025	2024	2023	2022	2021
in €	191.995	236.566	249.292	454.513	142.071

4.2. Lasten

Zoals hierboven reeds is opgemerkt gingen we bij het opstellen van de begroting 2025 ervan uit dat de lasten op € 850.000 zouden uitkomen. De realisatie is € 817.572, een verschil van € 32.428. Dit betekent dat wij erin geslaagd zijn om overall, mede door een stringent uitgavenbeleid, de kosten op een lager niveau te houden.

Het merendeel van de uitgavenposten (inkopen, huisvestingskosten, transportkosten kantoorkosten en algemene kosten) zijn welhaast conform de begroting gerealiseerd.

De posten kosten vrijwilligers en afschrijvingskosten zijn echter hoger uitgevallen dan begroot. Met betrekking tot de kosten vrijwilligers zit dit in de niet-begroote post wervingskosten van circa €28.000. Doordat we in 2025 een fors aantal vacatures verwachtten, hadden we begin 2025 besloten om in dit jaar hiervoor in lokale en regionale bladen te gaan adverteren. De post afschrijvingskosten is met name door incidentele afschrijvingslasten circa €17.000 hoger uitgevallen, omdat we in 2025 een aantal machines met een relatief hoge boekwaarde hebben afgestoten.

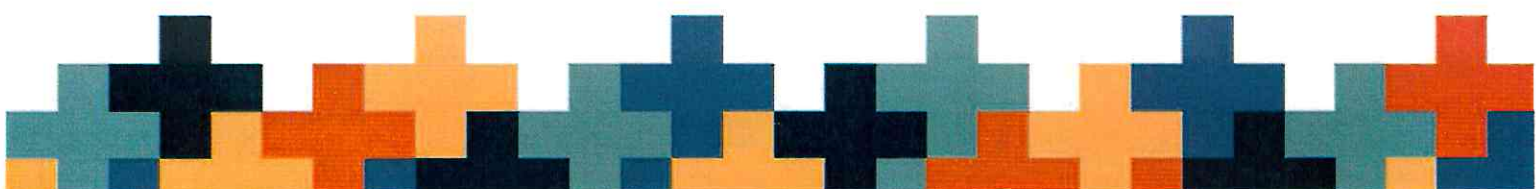
Daarentegen zijn de exploitatiekosten van onze winkels en distributiecentrum circa €50.000 lager uitgevallen dan begroot. Dit is vooral te danken aan de fors lagere exploitatiekosten van ons distributiecentrum. De verklaring hiervoor zit, naast een overschatting in de begroting van de te maken kosten, ook in het resultaat van de investeringen die we in 2024 hebben gedaan in het veiliger en beter maken van dit pand; hierdoor hebben we dit jaar minder onderhouds- en overige exploitatiekosten gehad. Al met al een mooi resultaat.

4.3. Vermogenspositie

Onze bezittingen bestaan ultimo 2025 nagenoeg uitsluitend uit liquide middelen: circa € 866.000. Daarnaast nog een bedrag van circa € 243.000 aan vaste activa (de waarde van de verbouwingen, installaties, machines, inventaris, wagenpark en ICT verminderd met de hiervoor ontvangen donaties, subsidies en afschrijvingen) en circa € 106.000 aan overige vorderingen en overlopende activa (betaalde waarborgsommen, rekening courant Zoetermeer, nog te ontvangen bedragen (subsidie en rente), en vooruitbetaalde kosten).

Op 31 december 2025 hadden we een bedrag van circa € 23.000 aan overige schulden (crediteuren ad € 3.822, meerjarig fust ad € 7.977 en nog te betalen bedragen ad € 11.5120) en een bedrag van €217.500 aan vooruit ontvangen bedragen. Dit laatste bedrag bestaat met name uit een donatie van een stichting die we in 2026 gericht moeten besteden aan acties voor onze klanten en uit 2 legaten die specifiek bestemd moeten worden voor de financiering van onze winkels in de jaren 2026 en volgende.

Het resterend bedrag is ons eigen vermogen van circa € 998.000 en het te verdelen resultaat 2025 van -/- € 23.552.



Het eigen vermogen is onderverdeeld in overeenstemming met het door de belastingdienst gehanteerde bestedingscriterium. Onder het bestedingscriterium is het een ANBI toegestaan een vrij vermogen aan te houden om de continuïteit van de werkorganisatie van de instelling te waarborgen.

Hiertoe kan een continuïteitsreserve worden gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De belastingdienst hanteert voor deze reserve maximaal 1,5 x de jaaruitgaven. Onze continuïteitsreserve ad € 547.947 per ultimo 2025 blijft daarmee ruimschoots binnen deze grens.

Daarnaast staat het een ANBI vrij om binnen de grenzen der redelijkheid te bepalen hoe zijn reserves worden beheerd en waarvoor deze worden bestemd. Aanvullend op de continuïteitsreserve is, met inachtneming van het bovenstaande, door het bestuur besloten om de bestemmingsreserves ten behoeve van winkels ad € 250.000 en aankoop voeding ad € 200.000 te handhaven op hun huidig niveau. De Stichting heeft haar vermogen ondergebracht bij de ING-bank en de ASN-bank. Gelden worden geheel in liquiditeiten, waaronder op spaarrekeningen, aangehouden.

5. Toekomstparagraaf

Risicoparagraaf

Voedselbank regio Haaglanden is een relatief kleine fondsenwervende instelling die financiële bijdrages ontvangt van gemeenten, fondsen, instellingen, bedrijven, kerken en particulieren. Met deze bijdrages kan de stichting zijn doelstellingen realiseren.

Continuïteitsrisico

De beschikbaarheid van fondsen om de doelstelling te realiseren is een belangrijk continuïteitsrisico. De stichting heeft een stabiele financiële basis waardoor de risico's tot een minimum zijn beperkt. Naast een continuïteitsreserve wordt een voorzichtig financieel beleid gevoerd. De verplichtingen aan projecten zijn niet hoger dan de liquiditeit toe laat.

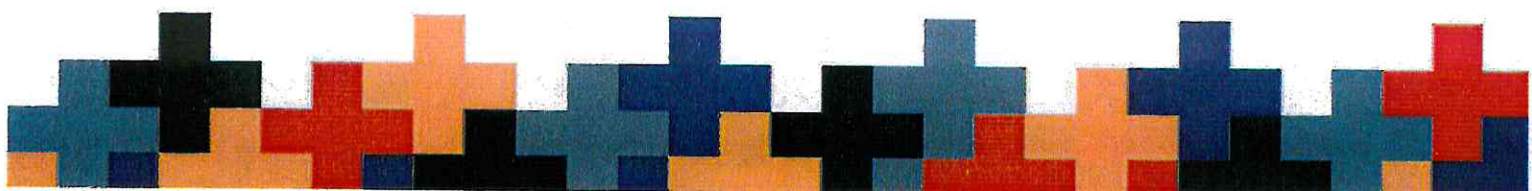
In de begroting 2026, die als bijlage van dit bestuursverslag onderdeel uitmaakt van het financieel jaarverslag 2025, wordt dit prudent financieel beleid tot uitdrukking gebracht.

ANBI Status

Sinds 1 januari 2008 kan de Belastingdienst instellingen aanmerken als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) wanneer deze aan specifieke criteria voldoen. De ANBI-regeling is een fiscale regeling en kan bepaalde fiscale voordelen geven. Zo kan de donateur – onder zekere voorwaarden – een gift aan een ANBI aftrekken van de inkomstenbelasting. Voedselbank regio Haaglanden heeft al in januari 2009 de ANBI-status van de Belastingdienst ontvangen.

6. Bezoldiging bestuurders

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij kunnen, net als alle andere vrijwilligers, wel aanspraak maken op een reiskostenvergoeding.



7. Verwerking resultaat 2025

Met inachtneming van hetgeen in par. 4.3 hierboven is opgemerkt over de bestemming van het behaalde resultaat, wordt het negatief saldo over 2025 ad € 23.522 ten laste gebracht van de continuïteitsreserve.

Wateringen, 31 maart 2026

Het bestuur van Stichting Voedselbank Haaglanden,

J.J. de Bruijn

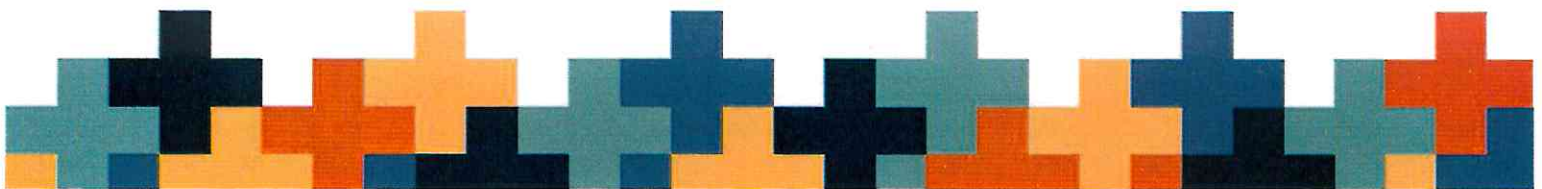
P. Plokker

R.G. Dalstra

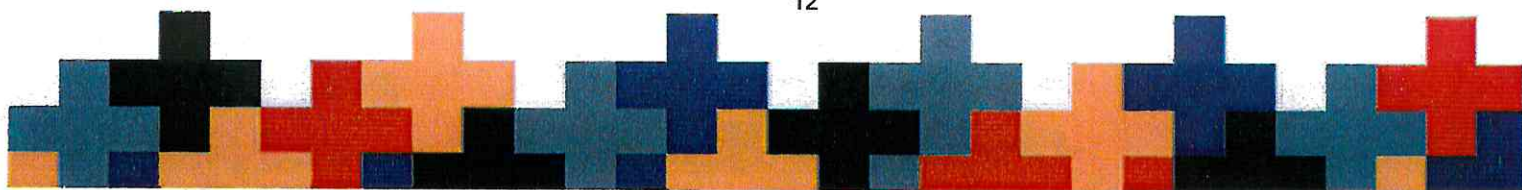
R. Jansen

G. van Dijk

S. Schoneveld



JAARREKENING



BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(vóór resultaatverdeling)

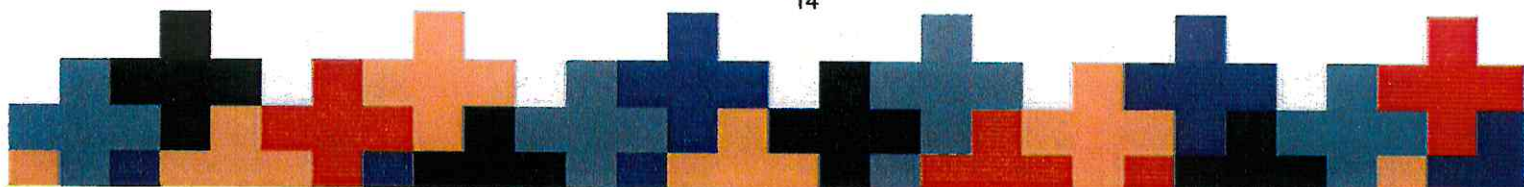
	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	12.522		4.089	
Machines en installaties	67.560		43.533	
Inventarissen	65.689		59.294	
Vervoermiddelen	97.342		120.300	
		243.113		227.216
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	600		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	105.162		117.248	
		105.762		117.248
Liquide middelen		866.360		756.638
		<u>1.215.235</u>		<u>1.101.102</u>
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Continuïteitsreserve	547.947		477.152	
Bestemmingsreserves	250.000		250.000	
Bestemmingsreserve	200.000		200.000	
Resultaat boekjaar	-23.522		70.795	
		974.425		997.947
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.823		6.474	
Overige schulden en overlopende passiva	236.987		96.681	
		240.810		103.155
		<u>1.215.235</u>		<u>1.101.102</u>



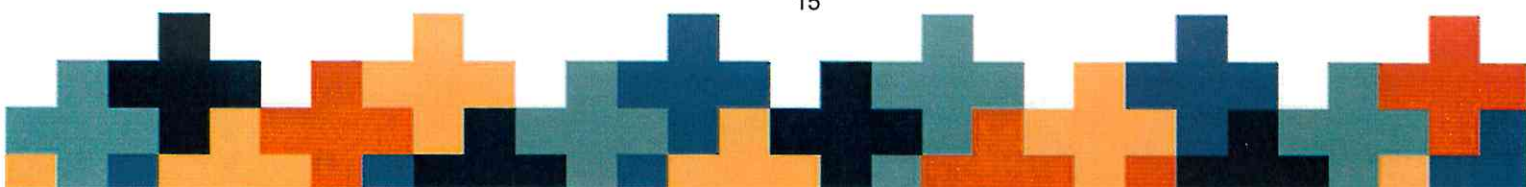
Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten			
Bijdragen gemeenten	210.448	260.000	302.800
Bijdragen Voedselbank Nederland	101.490	110.000	109.646
Bijdragen regionale voedselbanken	55.000	50.000	50.000
Donaties	390.713	425.000	595.224
Overige baten	30.396	5.000	12.103
	<u>788.047</u>	<u>850.000</u>	<u>1.069.773</u>
Lasten			
Inkopen	105.382	125.000	272.100
Kosten vrijwilligers	82.559	51.000	79.324
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.859	46.000	49.979
Huisvestingskosten	318.204	324.000	307.443
Exploitatiekosten	88.774	138.000	129.898
Transportkosten	120.045	125.000	127.593
Kantoorkosten	26.596	32.000	26.704
Algemene kosten	12.153	9.000	11.364
Som der bedrijfslasten	<u>817.572</u>	<u>850.000</u>	<u>1.004.405</u>
Bedrijfsresultaat	-29.525	-	65.368
Financiële baten en lasten	6.003	-	5.427
Netto resultaat	<u>-23.522</u>	<u>-</u>	<u>70.795</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Onverdeeld resultaat	<u>-23.522</u>		<u>70.795</u>
		31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve transportmiddelen			
Vrije reserves / continuïteitsreserve		-23.522	70.795
Investeringsfonds			
Reservefonds voeding			
Bestemmingsreserve verhuizing			
Bestemmingsreserve winkelambitie			
Bestemmingsreserve distributiefonds			
Totaal		<u>-23.522</u>	<u>70.795</u>



	2025		2024	
	€	€	€	€
KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025				
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-29.525		65.368
Aanpassingen voor Afschrijvingen		84.506		49.979
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van handelsdebiteuren	-600		-	
Afname (toename) van overige vorderingen	15.704		-15.757	
Overlopende activa	-3.618		14.813	
Toename (afname) van overige schulden (exclusief banken)	137.655		-79.850	
		149.141		-80.794
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		204.122		34.553
Ontvangen interest		6.003		5.427
Kasstroom uit operationele activiteiten		210.125		39.980
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-100.405		-48.489	
Desinvesterings materiële vaste activa	2		5.706	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-100.403		-42.783
Mutatie geldmiddelen		109.722		-2.803
Verloop mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		756.638		759.441
Toename (afname) van geldmiddelen		109.722		-2.803
Geldmiddelen aan het einde van de periode		866.360		756.638



Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Voedselbank regio Haaglanden is feitelijk en statutair gevestigd op De Lierseweg 2 B, 2291 PD te Wateringen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27263211.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Voedselbank regio Haaglanden bestaan voornamelijk uit: Het bestrijden van (verborgen) armoede en verspilling in Nederland, in het bijzonder voor zover dat betrekking heeft op regio Haaglanden.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Voedselbank regio Haaglanden zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn RJ C1 Organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Stelselwijziging

Met ingang van 2023 is ervoor gekozen een stelselwijziging toe te passen door geen onderhoudsvoorziening meer te vormen. Deze aanpassing van de grondslagen heeft invloed op het resultaat en het eigen vermogen van de stichting omdat de vrijval van 27.095 ten gunste van het resultaat en het vermogen komt.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.



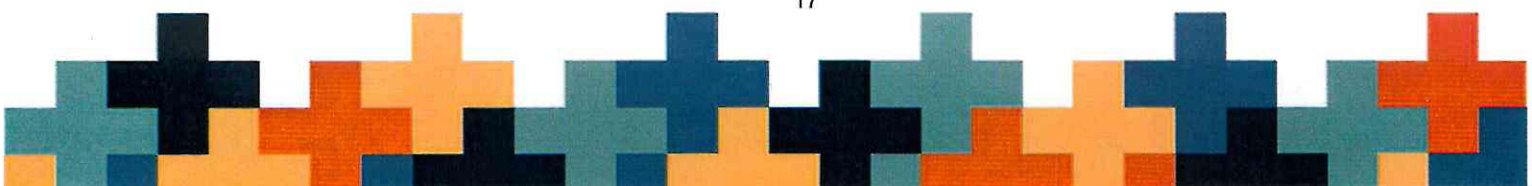
Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.



TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebou- wen en -terrei- nen	Machines en installaties	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
Aanschafwaarde	4.719	63.904	124.811	148.653	342.087
Cumulatieve afschrijvingen	-630	-20.371	-65.517	-28.353	-114.871
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>4.089</u>	<u>43.533</u>	<u>59.294</u>	<u>120.300</u>	<u>227.216</u>
Mutaties					
Investerings	9.373	63.586	27.446	-	100.405
Afschrijvingen	-940	-39.557	-21.051	-22.958	-84.506
Desinvesteringen aanschaffings- waarde	-	-50.788	-	-	-50.788
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	50.786	-	-	50.786
Saldo mutaties	<u>8.433</u>	<u>24.027</u>	<u>6.395</u>	<u>-22.958</u>	<u>15.897</u>
Stand per 31 december 2025					
Aanschafwaarde	14.092	76.702	152.257	148.653	391.704
Cumulatieve afschrijvingen	-1.570	-9.142	-86.568	-51.311	-148.591
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>12.522</u>	<u>67.560</u>	<u>65.689</u>	<u>97.342</u>	<u>243.113</u>

Zoals vermeld in de grondslagen zijn de ontvangen subsidies in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.



VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

HANDELSDEBITEUREN

Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>600</u>	<u>-</u>
----------------------------------	------------	----------

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Waarborgsom	50.380	49.150
Nog te ontvangen subsidie	21.000	21.000
Vordering meerjarig fust	-	12.023
Rekening-courant Zoetermeer	7.474	12.385
Vooruitbetaalde huur	20.305	17.263
Nog te ontvangen rente	<u>6.003</u>	<u>5.427</u>
	<u>105.162</u>	<u>117.248</u>

Waarborgsommen betreft De Lierseweg € 29.050, tankpassen € 1.000, winkels € 5.350, Paviljoensgracht € 7.500 en H. Nicolaasparochie € 6.250 en bergruimte winkel Moerwijk € 1.230

De vooruitbetaalde kosten betreft de huur voor JBplein, Paviljoensgracht, De Lierseweg en winkel Zoetermeer

Liquide middelen

ING VBH zakelijke rekening	120.912	87.468
ASN Bank VBH sparen zakelijk	102.921	101.678
ING VBH vermogen spaarrekening	600.000	450.000
ING ZTM zakelijke rekening	<u>42.527</u>	<u>117.492</u>
	<u>866.360</u>	<u>756.638</u>



PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuïteits- serve	Bestemmings- reserves	Bestemmingsr eserve	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	477.152	250.000	200.000	70.795	997.947
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	70.795	-	-	-70.795	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-23.522	-23.522
Stand per 31 december 2025	547.947	250.000	200.000	-23.522	974.425

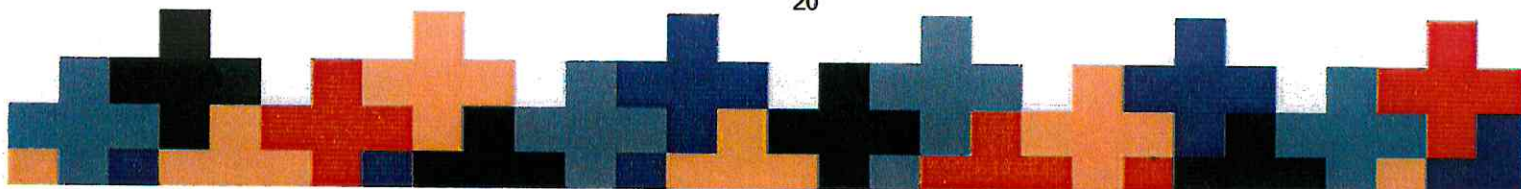
	2025 €	2024 €
CONTINUÏTEITSRESERVE		
Stand per 1 januari	477.152	307.576
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	70.795	169.576
Stand per 31 december	547.947	477.152

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
BESTEMMINGSRESERVES		
Bestemmingsreserve winkels	250.000	250.000

BESTEMMINGSRESERVE WINKELS		
Stand per 1 januari	250.000	200.000
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	50.000
Stand per 31 december	250.000	250.000

BESTEMMINGSRESERVE		
Bestemmingsreserve voeding	200.000	200.000

BESTEMMINGSRESERVE VOEDING		
Stand per 1 januari	200.000	150.000
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	50.000
Stand per 31 december	200.000	200.000



KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN		
Crediteuren	<u>3.823</u>	<u>6.474</u>
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Vordering/schuld meerjarig fust	7.977	-
Donatie t.b.v. voedselacties en winkels	217.500	65.000
Energiekosten	2.494	3.096
Accountantskosten	6.000	4.500
Project winkels ontwikkeling minus subsidies	-	20.049
Westland Infra en Hubbel december	1.625	1.800
Diverse kosten	<u>1.391</u>	<u>2.236</u>
	<u>236.987</u>	<u>96.681</u>

De donaties voedselacties en winkels betreft donaties aan te wenden in 2026 en volgende jaren.

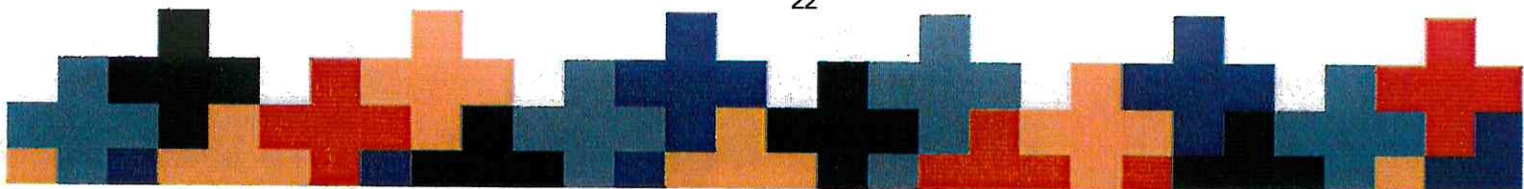
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

INFORMATIEVERSCHAFFING OVER NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

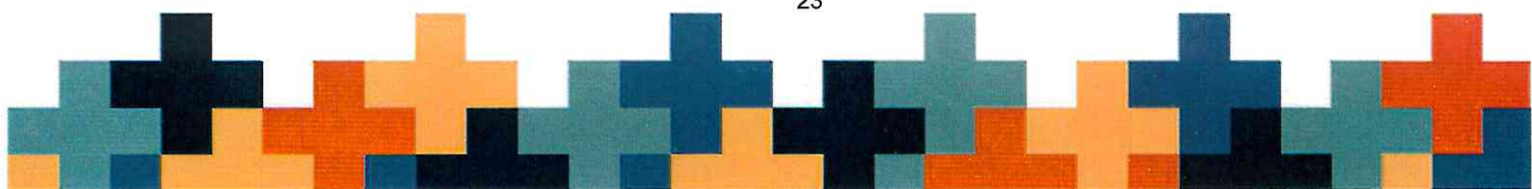
Er worden diverse panden gehuurd waarvoor een verplichting is aan gegaan.
Er zijn verder geen rechten en/of verplichtingen die niet uit de balans blijken.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
BATEN			
Bijdragen gemeenten	210.448	260.000	302.800
Bijdragen Voedselbank Nederland	101.490	110.000	109.646
Bijdragen regionale voedselbanken	55.000	50.000	50.000
Donaties	390.713	425.000	595.224
Overige baten	30.396	5.000	12.103
	<u>788.047</u>	<u>850.000</u>	<u>1.069.773</u>
DONATIES			
Donaties Particulieren	191.995	195.000	236.566
Donaties Acties	75.000	115.000	211.900
Donaties Bedrijven	26.725	25.000	49.146
Donaties Fondsen	64.500	65.000	65.711
Donaties Kerken	32.493	25.000	31.901
	<u>390.713</u>	<u>425.000</u>	<u>595.224</u>
INKOPEN			
Voeding	25.392	25.000	25.228
Bestedingen acties	79.990	100.000	246.872
	<u>105.382</u>	<u>125.000</u>	<u>272.100</u>
KOSTEN VRIJWILLIGERS			
Diensten door derden	28.381	-	20.534
Km-vergoeding	18.164	20.000	19.679
Studie- en opleidingskosten	7.856	10.000	8.590
Bedrijfskleding	5.342	3.000	2.871
Overige personeelskosten	12.393	10.000	19.171
Kantinekosten	10.423	8.000	8.479
	<u>82.559</u>	<u>51.000</u>	<u>79.324</u>
AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Verbouwing/uitbreiding	940	500	472
Machines	37.516	8.500	9.361
Installaties	2.041	-	155
Inventarissen	21.051	14.000	17.033
Vervoermiddelen	22.958	23.000	22.958
	<u>84.506</u>	<u>46.000</u>	<u>49.979</u>
Boekwinst machines	-20.647	-	-
	<u>63.859</u>	<u>46.000</u>	<u>49.979</u>



	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
HUISVESTINGSKOSTEN			
Betaalde huur	256.454	230.000	227.223
Gas, water en elektra	38.213	60.000	45.427
Vaste lasten	5.254	4.000	4.771
Schoonmaakkosten	18.283	30.000	30.022
	<u>318.204</u>	<u>324.000</u>	<u>307.443</u>
EXPLOITATIEKOSTEN			
Exploitatiekosten Zoetermeer	20.871	17.000	13.797
Exploitatiekosten De Lierseweg	33.407	95.000	68.915
Exploitatiekosten Jonckbloetplein (winkel)	2.428	6.000	3.653
Exploitatiekosten Paviljoensgracht	26.369	12.000	35.167
Exploitatiekosten Participatiekeuken	5.699	8.000	8.366
	<u>88.774</u>	<u>138.000</u>	<u>129.898</u>
TRANSPORTKOSTEN			
Vracht- en verzendkosten	36.163	39.000	36.908
Reparatie en onderhoud auto's	24.267	30.000	35.040
Brandstofkosten auto's	21.075	21.000	21.473
Assurantiepremie auto's	23.777	21.000	21.618
Motorrijtuigenbelasting	11.612	12.000	11.230
Overige autokosten	3.151	2.000	1.324
	<u>120.045</u>	<u>125.000</u>	<u>127.593</u>
KANTOORKOSTEN			
Kosten automatisering	13.867	20.000	16.625
Kantoorbenodigdheden	4.737	4.000	4.503
Telefoonkosten	2.472	4.000	2.539
Bestuurskosten	5.520	4.000	3.037
	<u>26.596</u>	<u>32.000</u>	<u>26.704</u>
ALGEMENE KOSTEN			
Accountantskosten	6.829	6.000	7.305
Assurantiepremie	4.087	1.000	2.852
Bankkosten	1.237	2.000	1.207
	<u>12.153</u>	<u>9.000</u>	<u>11.364</u>



Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

	<u>2025</u> €	Begroting <u>2025</u> €	<u>2024</u> €
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Rentebaten	<u>6.003</u>	-	<u>5.427</u>
Rentebaten			
Ontvangen bankrente	<u>6.003</u>	-	<u>5.427</u>

Wateringen, 16 maart 2026
Stichting Voedselbank regio Haaglanden

Voorzitter
Dhr. J.J. de Bruijn

Penningmeester
Dhr. R.G. Dalstra

Secretaris
Mevr. P. Plokker-van Veen

