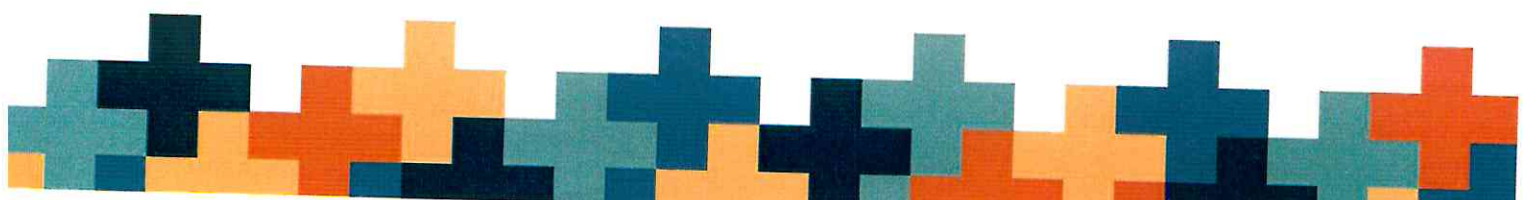


Stichting Voedselbank regio Haaglanden
FINANCIEEL JAARVERSLAG 2024

definitief en zekerheid



Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring	2
Algemeen	3
Resultaten	4
Financiële positie	5
Meerjarenoverzicht	5
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	6
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	9
Staat van baten en lasten over 2024	10
Kasstroomoverzicht over 2024	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	19

Stichting Voedselbank regio Haaglanden
De Lierseweg 2 B
2291 PD Wateringen

Amsterdam 21 maart 2025
77693

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2024 van Stichting Voedselbank regio Haaglanden te Wateringen.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Voedselbank regio Haaglanden te 's Gravenhage is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in RJ C1 Kleine organisaties zonder winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Voedselbank regio Haaglanden.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 21 maart 2025

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.

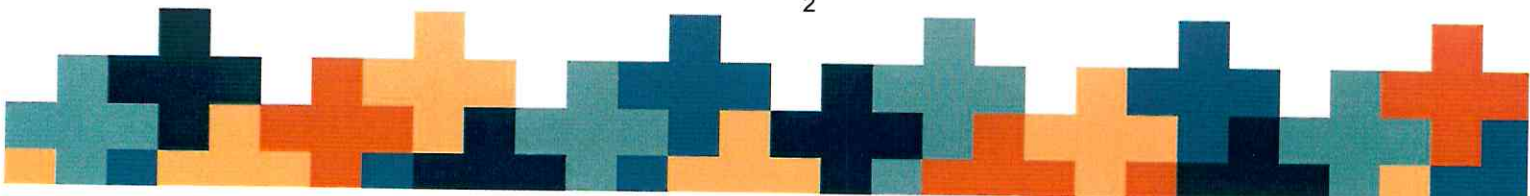


J.J.H.G. Stengs RA

VESTIGING AMSTERDAM
Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Telefoon 020 571 23 33

VESTIGING HEEMSKERK
Ambachtsring 20
1969 NH Heemskerk
Postbus 22
1960 AA Heemskerk
Telefoon 0251 257 800

E-mail info@tunen.nl
www.tunen.nl
KvK nummer 34106306



Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Algemeen

Vergelijkende cijfers

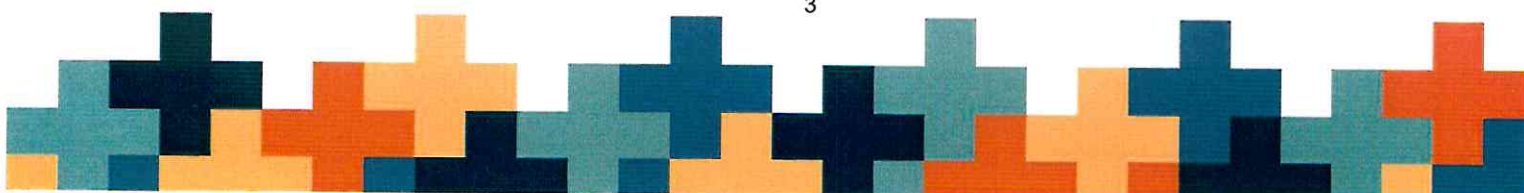
De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2023 zijn ontleend aan het rapport van Administratiekantoor Van Tunen & Partners B.V., zoals opgesteld d.d. 26 maart 2024.

Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 2 december 2003 voor Holland Van Gijzen, Advocaten en Notarissen, werd de stichting per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27263211.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Voedselbank regio Haaglanden, statutair gevestigd te 's-Gravenhage bestaan voornamelijk uit: Het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.



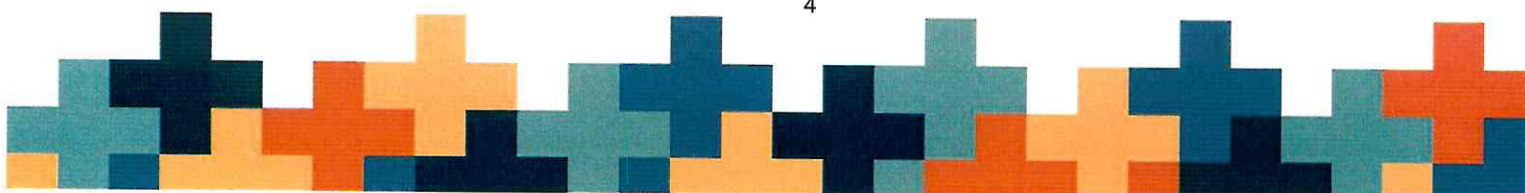
Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Baten	<u>1.069.773</u>	<u>820.000</u>	<u>1.063.607</u>
Inkopen	272.100	125.000	158.072
Bijdrage VB Haaglanden DC	-	-	78.300
Kosten vrijwilligers	79.324	45.000	118.400
Afschrijvingen materiële vaste activa	49.979	20.000	23.735
Huisvestingskosten	307.443	315.000	282.310
Exploitatiekosten	129.898	100.000	108.031
Transportkosten	127.593	135.000	119.915
Kantoorkosten	26.704	50.000	16.019
Algemene kosten	11.364	-	9.249
Som der bedrijfslasten	<u>1.004.405</u>	<u>790.000</u>	<u>914.031</u>
Bedrijfsresultaat	65.368	30.000	149.576
Financiële baten en lasten	5.427	-	-
Netto resultaat	<u>70.795</u>	<u>30.000</u>	<u>149.576</u>

Resultaatanalyse

	2024	
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere baten	6.166	
Lagere bijdrage vb haaglanden dc	78.300	
Lagere kosten vrijwilligers	39.076	
Hogere financiële baten en lasten	5.427	
		<u>128.969</u>
Resultaatverlagend		
Hogere inkopen	114.028	
Hogere afschrijvingen materiële vaste activa	26.244	
Hogere huisvestingskosten	25.133	
Hogere exploitatiekosten	21.867	
Hogere transportkosten	7.678	
Hogere kantoorkosten	10.685	
Hogere algemene kosten	2.115	
		<u>207.750</u>
DALING VAN HET RESULTAAT		<u>78.781</u>



Financiële positie

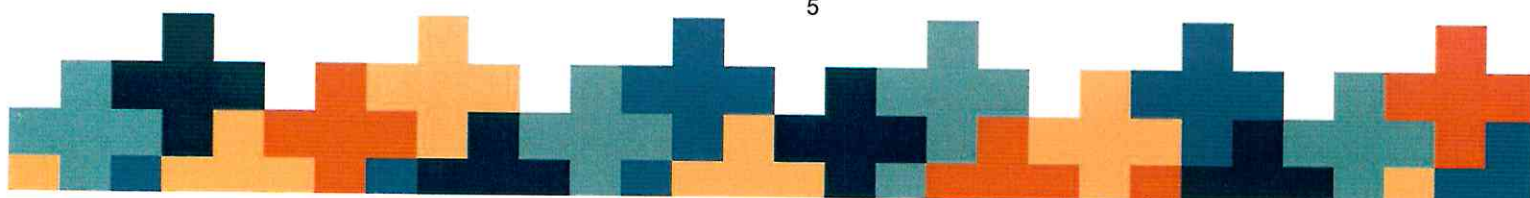
Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2024 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	227.216	20,6	234.412	21,1
Vorderingen	117.248	10,7	116.304	10,5
Liquide middelen	756.638	68,7	759.441	68,4
	<u>1.101.102</u>	<u>100,0</u>	<u>1.110.157</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	997.947	90,6	927.152	83,5
Kortlopende schulden	103.155	9,4	183.005	16,5
	<u>1.101.102</u>	<u>100,0</u>	<u>1.110.157</u>	<u>100,0</u>

Meerjarenoverzicht

	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
	€	€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	227.216	234.412	75.909	64.338	32.516
Vlottende activa					
Vorderingen	117.248	116.304	77.730	90.501	49.721
Liquide middelen	756.638	759.441	897.262	476.884	627.188
TOTAAL ACTIVA	<u>1.101.102</u>	<u>1.110.157</u>	<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>	<u>709.425</u>
Passiva					
Stichtingsvermogen	997.947	927.152	777.576	454.920	413.933
Voorzieningen	-	-	27.095	27.095	-
Kortlopende schulden	103.155	183.005	246.230	149.708	295.492
TOTAAL PASSIVA	<u>1.101.102</u>	<u>1.110.157</u>	<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>	<u>709.425</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€	€	€
Baten	1.069.773	1.063.607	1.040.589	583.584	558.595
Bedrijfsresultaat	65.368	149.576	-717.563	-541.896	-323.306
Netto resultaat	70.795	149.576	322.658	40.987	235.345
Stichtingsvermogen	997.947	927.152	777.576	454.920	413.933



Bestuursverslag

1. Algemeen

De doelstelling van de stichting Voedselbank Haaglanden (VBH) is tweeledig: het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.

Zij tracht deze doelstelling te bereiken door:

- Het uitvoeren van Voedselbank-activiteiten in haar werkgebied.
- Het aangesloten zijn bij Voedselbanken Nederland en zich houden aan de statuten van Voedselbanken Nederland, het door de Algemene ledenvergadering vastgestelde Voedselbankreglement en de besluiten van de ledenvergadering.
- Het verrichten van alle verdere werkzaamheden die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

2. Samenstelling van het bestuur

In de loop van 2024 heeft zich een aantal wisselingen voorgedaan in het bestuur van Voedselbank Haaglanden. Per ultimo van het verslagjaar bestond het bestuur uit de volgende leden:

Dhr. J.J. de Bruijn	Voorzitter
Dhr. H. Baars	Vicevoorzitter (tot 15 maart 2025)
Mevr. P. Plokker	Secretaris
Dhr. R.G. Dalstra	Penningmeester en portefeuille ICT
Dhr. W.M. Schonewille	Portefeuille HRM
Dhr. J. de Jager	Portefeuille Cliëntregistratie (tot 1 februari 2025)
Dhr. J. Sunderman	Portefeuille Innovatie en fondsenwerving
<i>vacature</i>	Portefeuille winkels en uitgiftepunten
<i>vacature</i>	Portefeuille (regionaal) distributiecentrum (RDC)
<i>vacature</i>	Portefeuille communicatie en facilitaire zaken

NB. Met ingang van 14 februari 2025 zijn bovenvermelde vacatures vervuld door de heren G. J. van Dijk, S.P. Schoneveld resp. R.J.P. Jansen. Daarmee is, na het vertrek van de heren De Jager per 1 februari 2025 en Baars per 15 maart 2025, het bestuur weer op volle sterkte. De heer Van Dijk heeft in dit kader de portefeuille van de heer De Jager overgenomen.

3. Ontwikkelingen gedurende het boekjaar

In het reguliere jaarverslag gaan we uitgebreid in op alle ontwikkelingen in 2024. Daarom beperken wij ons in dit bestuursverslag tot de highlights die met name relevant zijn voor het onderhavige financieel jaarverslag.

Beleidsplan 2022-2025

In het voorjaar van 2022 hebben we ons Beleidsplan 2022-2025 vastgesteld. In dit beleidsplan is een aantal speerpunten voor de komende jaren geformuleerd die aansluiten bij een aantal ontwikkelingen in maatschappelijke thema's die relevant zijn voor onze activiteiten. Hierbij is bijvoorbeeld te denken aan veranderingen in onze (multiculturele) samenleving die leiden tot veranderingen in eetbehoefte (diversiteit) en de opkomst van meer individualisme met meer nadruk op eigen wensen.

Deze ontwikkelingen hebben we gebundeld in drie thema's: klantervaring verbeteren, voedsel als brug tot participatie en klantgroep beter bereiken. Deze thema's zijn uitgewerkt in diverse

initiatieven, zoals het omzetten van een aantal uitgiftepunten in voedselbankwinkels, een breder assortiment aanbieden, koken met en voor klanten en het verbeteren van onze website.

Ontwikkeling klantenbestand

VBH verstrekt elke week voedselpakketten aan mensen die in armoede leven. Terwijl op 1 januari 2024 de teller op ongeveer 1.700 huishoudens stond, is ons klantenbestand in de loop van 2024 gedaald naar per saldo circa 1.300 per 31 december 2024. Daarmee is in 2024 ons klantenbestand per saldo gedaald met bijna 25%. Rekening houdend met de vuistregel dat elk huishouden voor 2,5 personen staat, betekent dit dat wij ultimo 2024 circa 3.000 mensen wekelijks van een passend voedselpakket (moeten) voorzien. Deze daling van het aantal klanten in 2024 is overigens een ontwikkeling die alle voedselbanken in Nederland hebben gezien.

De verklaring hiervoor ligt wellicht in diverse overheidsmaatregelen, zoals een verhoging van het minimumloon, de AOW en de kinderopvangtoeslag. Die maatregelen hebben dan de beoogde impact, hetgeen positief is. Toch is dit volgens ons slechts een deel van het verhaal. Er zijn namelijk nog steeds (veel) mensen die op zich in aanmerking zouden kunnen komen voor onze steun, maar die zich niet bij ons melden c.q. die wij niet weten te bereiken. Waarom dat zo is, is lastig en complex. Deels wellicht door onbekendheid, maar ook elementen zoals schaamte of het niet kunnen of willen voldoen aan onze (intake)voorwaarden spelen hierbij, naar onze overtuiging, een rol. Omdat deze omstandigheden landelijk spelen is het goed dat er vanuit Voedselbanken Nederland in 2024 een landelijk project 'Onder de radar' is gestart, dat erop is gericht om mensen die voor onze steun in aanmerking komen, beter te bereiken.

Voedselaangelegenheden

In de afgelopen jaren is het aanbod van gratis voedsel door diverse oorzaken aanzienlijk gedaald, omdat onder andere onze leveranciers bewuster omgaan met zowel hun productie als verkoop van voedsel. Vanuit duurzaamheid en het tegengaan van voedselverspilling zijn dit natuurlijk positieve ontwikkelingen, maar die betekenen wel dat er voor ons steeds minder producten overblijven. Op deze manier wordt het voor ons lastiger om wekelijks voldoende gratis voedsel voor onze klanten te verwerven. Toch zijn we, op enkele producten na, hierin gelukkig nog steeds in staat. De producten waarvoor dat niet lukt, bijvoorbeeld eieren, kopen we in. Op deze manier kunnen we onze klanten een evenwichtig en gevarieerd pakket aan food en non-food-producten blijven aanbieden.

In de zomer van 2024 hebben we helaas te maken gehad met een incident met betrekking tot de voedselveiligheid in ons distributiecentrum. Hierdoor waren we genooddaakt om het distributiecentrum twee weken te sluiten, in welke periode zowel korte termijnmaatregelen zijn genomen als structurele aanpassingen in de werkwijze en opslag van producten zijn doorgevoerd. Door deze acties is het ons gelukt om weer te voldoen aan de voorwaarden voor voedselveiligheid. We zijn dan ook erg tevreden dat wij eind 2024 op dit onderwerp wederom voor zowel ons distributiecentrum maar ook voor alle winkels en uitgiftepunten het zogenoemde Groencertificaat hebben ontvangen.

Door deze sluiting van het distributiecentrum konden wij onze klanten in deze periode niet voorzien van voedsel. Als alternatief hiervoor hebben wij hen ondersteund met cadeaubonnen, waarmee zij zelf boodschappen konden doen. De kosten hiervan, circa € 100.000, zijn gedekt uit een gezamenlijke eenmalige extra donatie van de gemeenten Den Haag, Rijswijk en Zoetermeer.

Winkels en uitgiftepunten

In Den Haag beschikten we sinds 2019 over een winkel aan de Zoutkeetsingel en in 2021 is een tweede winkel (Kies! Voedselbankwinkel) gerealiseerd in buurt-en-kerkhuis Shalom. In de zomer van 2022 is vervolgens in Scheveningen een derde winkel geopend. Daarna hebben we in 2023 twee winkels in resp. het Laakkwartier (Jonckbloetplein) en Moerwijk (Guntersteinweg) geopend.

In 2024 hebben wij de locatie Zoutkeetsingel, waarvan eind 2023 de huur is opgezegd, vervangen door een nieuwe winkel in het centrum van Den Haag (Paviljoensgracht). Tevens zijn we eind 2024 gestart met de ontwikkeling van een winkel in Zoetermeer (Monnikenbos/Genesarethkerk). Deze winkel, die in de plaats komt van 3 uitgiftepunten, zal naar verwachting rond 1 april 2025 open gaan.

Met deze transitie van uitgiftepunten naar winkels bereiken wij, als de winkel in Zoetermeer ook open is, inmiddels 65% van onze klanten via de winkels. De ondersteuning van de overige 35% loopt nog via de uitgiftepunten.

In financieel opzicht is het omzetten van een aantal uitgiftepunten in voedselbankwinkels een aandachtspunt. Het is evident dat voedselbankwinkels structureel 'duurder' zijn dan uitgiftepunten. Deze structureel hogere lasten moeten uiteraard wel gefinancierd (kunnen) worden, bijvoorbeeld via de structurele subsidies van de betrokken gemeenten. Toch, zo is onze stellige overtuiging, weegt dit financiële punt niet op tegen de bredere voordelen voor onze klanten van een winkel. Daarom overwegen wij in de komende jaren, mits praktisch haalbaar en financieel verantwoord, het winkelconcept nog verder uit te rollen en daarmee wellicht zelfs de uitgiftepunten volledig te gaan uifaseren. Dit zou overigens ook ons bedrijfsvoeringsproces aanzienlijk gaan versimpelen.

Regionaal Distributiecentrum

Voedselbank Haaglanden bestaat uit twee onderdelen: naast de 'reguliere voedselbank-functie' zijn we ook voor 13 andere regionale Voedselbanken in Zuid Holland het "Regionaal Distributiecentrum Haaglanden". In dit RDC komt al het voedsel binnen dat we in- en ompakken en weer verder distribueren onder de aangesloten voedselbanken. De activiteiten van het RDC moeten professioneel gerund worden, zowel vanuit de zorg voor het verwerven van voedsel bij onze leveranciers als vanuit de wettelijke eisen die aan het bewaken van de voedselveiligheid worden gesteld. Immers: zonder een goed functionerend distributiecentrum ontvalt de basis voor alle activiteiten van de betrokken voedselbanken. De gang van zaken van het RDC wordt een aantal keren per jaar besproken in het regionale overlegplatform (ROP). Belangrijke thema's zijn hierbij de gang van zaken met betrekking tot de leveringen van producten aan de (andere) voedselbanken en daarnaast de wijze waarop het RDC gezamenlijk wordt gefinancierd.

Vrijwilligers

Voedselbank Haaglanden beschikt over ongeveer 450 vrijwilligers, waarvan 300 actief zijn in onze winkels en uitgiftepunten en 150 in het RDC. We zijn uiteraard erg blij dat we over zoveel vrijwilligers kunnen beschikken. Zonder vrijwilligers geen Voedselbank. Tegelijkertijd zien we dat het steeds moeilijker wordt om vrijwilligers te werven, zeker als het gaat om de zogenoemde bedrijfskritische functies. Dit is waarschijnlijk een bredere maatschappelijke ontwikkeling, maar het is wel iets dat ons voor enorme uitdagingen stelt.

Wij zijn erg blij met onze vrijwilligers; daarom organiseren wij voor hen in de zomer en met nieuwjaar twee waarderingbijeenkomsten en faciliteren wij voor elk team een jaarlijks teamuitje. Ook hebben alle vrijwilligers dit jaar een kerstpakket ontvangen. Daarnaast komen onze vrijwilligers in aanmerking voor de voor hun functies eventueel vereiste opleidingen, zoals BHV trainingen en heftruckopleidingen.

4. Bespreking van het resultaat

In de begroting 2024 gingen we ervan uit dat de totale baten € 820.000 en de totale lasten € 790.000 zouden bedragen, zodat er een batig saldo van € 30.000 zou resteren. De realisatiecijfers van 2024 zijn (echter) € 1.075.200 aan baten en € 1.004.406 aan lasten, zodat het feitelijk batig saldo €70.795

bedraagt. Daarmee hebben we dus circa € 255.000 aan extra baten gerealiseerd en waren de lasten circa € 215.000 hoger, zodat per saldo het batig saldo € 40.000 hoger is uitgekomen. In de volgende paragrafen gaan we hierop nader in.

Als we in algemene zin 2024 bezien en dit jaar vergelijken met 2023 dat we afsloten met een batig saldo van € 149.576, dan kunnen we niet anders constateren dat 2024 wederom in financieel opzicht een bevredigend jaar is geweest.

Baten

Zoals hierboven is opgemerkt gingen we er bij het opstellen van de begroting 2024 vanuit dat de baten op € 820.000 zouden uitkomen. De realisatie is € 1.075.200, een verschil van € 255.200.

Dit verschil wordt met name verklaard doordat de over 2024 ontvangen donaties van particulieren, bedrijven, fondsen en kerken fors hoger zijn geweest dan we hadden begroot. We hebben blijkbaar onderschat dat de sinds 2022 explosief gestegen donaties (dat jaar bijna € 615.000 en in 2023 circa €400.000) ook in 2024 nog op een fors hoger niveau zouden uitkomen dan op grond van meerjarige ramingen te verwachten zou zijn. We hadden rekening gehouden met een bedrag van € 300.000, terwijl we een bedrag van € 383.000 hebben gerealiseerd. Het blijft overigens goed om hierbij te realiseren dat deze donaties uiteraard vrijwillig en incidenteel zijn; daarmee is het altijd de vraag of we hierop structureel meerjarig kunnen rekenen.

Daarnaast hebben we van de gemeenten Den Haag, Rijswijk, Westland en Zoetermeer in 2024 per saldo € 48.000 meer subsidie ontvangen dan begroot, waarbij overigens van dit bedrag € 21.000 moet worden aangemerkt als een eenmalige bate als gevolg van een wijziging in ons ter zake gehanteerde waarderingstelsel.

Ook hebben we in 2024 meer geormerkte bedragen voor specifieke acties ontvangen dan begroot: circa € 212.000 i.p.v. de begrote € 100.000. In deze € 212.000 is overigens ook de extra bijdrage van de gemeenten Den Haag, Rijswijk en Zoetermeer van circa € 100.000 voor de hierboven vermelde 'zomeractie' begrepen.

Tot slot vallen de posten 'overige baten' en rentebaten circa € 12.000 hoger uit dan begroot.

Lasten

Zoals hierboven is opgemerkt gingen we er bij het opstellen van de begroting 2024 vanuit dat de lasten op € 790.000 zouden uitkomen. De realisatie is € 1.004.405, een verschil van bijna € 215.000.

Het grootste verschil, een totaalbedrag van € 147.000, zit in de posten inkoop voedsel en acties.

Bij de ontvangen donaties werd veelal aangegeven dat het moest worden besteed aan inkoop voedsel. Dat hebben we, binnen onze mogelijkheden en afhankelijk van de omstandigheden, gericht gedaan. Per saldo hebben we in 2024 voor circa € 25.000 aan inkoop voedsel besteed.

Daarnaast hebben we een aantal specifieke acties gevoerd: het verstrekken van cadeaubonnen aan onze klanten zowel in de zomer n.a.v. de onvoorziene sluiting van ons distributiecentrum (zie ook hierboven) als tijdens de Kerst en jaarwisseling. Ook hebben we in 2024, dankzij een daarvoor ontvangen gerichte bijdrage, een specifieke actie voor de kinderen van onze klanten ("iets leuks voor de kinderen") kunnen doen. Deze specifieke acties kostten in totaal € 247.000.

In de begroting was voor inkoop voedsel en bestedingen acties een totaalbedrag van € 125.000 begroot, terwijl de realisatie uitkomt op een bedrag van € 272.00. Een verschil van € 147.000.

Het resterende verschil van € 68.000 wordt met name verklaard door:

- circa € 35.000 extra kosten vrijwilligers, waarvan € 20.000 onvoorziene uitgaven aan inhuur van een externe deskundige voor HRM,
- circa €30.000 extra exploitatiekosten distributiecentrum, met name veroorzaakt door eenmalige kosten van het 'zomerincident',
- circa € 30.000 extra afschrijvingskosten, met name veroorzaakt door een hogere afschrijvingsgrondslag voor de in 2023 aangeschafte transportmiddelen,
- daarentegen zijn de feitelijke transporten (€ 7.000), huisvestingskosten (€ 8.000) en kantoor- en algemene kosten (€ 12.000) enigszins lager uitgekomen dan begroot.

Vermogenspositie

Onze bezittingen bestaan ultimo 2024 nagenoeg uitsluitend uit liquide middelen: circa € 757.000. Daarnaast nog een bedrag van circa € 227.000 aan vaste activa (de waarde van de verbouwingen, installaties, machines, inventaris, wagenpark en ICT verminderd met de hiervoor ontvangen donaties, subsidies en afschrijvingen) en circa € 117.000 aan overige vorderingen en overlopende activa (betaalde waarborgsommen, nog te ontvangen subsidie en rente, vooruitbetaalde huur, rekening-courant Zoetermeer en meerjarig fust).

Op 31 december 2024 is sprake van een bedrag van circa € 103.000 voor overige schulden en overlopende passiva (crediteuren en nog te betalen bedragen ad € 38.000 en vooruit ontvangen bedragen ad € 65.000). Dit laatste bedrag bestaat uit donaties van twee stichtingen die extern anoniem willen blijven, dat we in 2025 aan gerichte bestedingen voor (de kinderen van) onze klanten moeten aanwenden.

Het resterend bedrag is ons eigen vermogen van circa € 928.000 en het te verdelen resultaat 2024 van € 70.795.

Het eigen vermogen is nader onderverdeeld in overeenstemming met het door de Belastingdienst gehanteerde bestedingscriterium. Onder het bestedingscriterium is het een ANBI toegestaan een vrij vermogen aan te houden om de continuïteit van de werkorganisatie van de instelling te waarborgen. Hiertoe kan, zoals VBH heeft gedaan, een continuïteitsreserve worden gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De Belastingdienst hanteert voor deze reserve maximaal 1,5 x de jaaruitgaven.

Daarnaast staat het een ANBI vrij om binnen de grenzen der redelijkheid te bepalen hoe haar reserves worden beheerd en waarvoor deze worden bestemd. Hierbij spelen twee aspecten een rol. Enerzijds moet een ANBI haar vermogensvorming (in de vorm van bestemmingsreserves) motiveren aan de hand van concrete voorgenomen activiteiten, zoals bijvoorbeeld opgenomen in haar (meerjarig) beleidsplan. Anderzijds zit er een 'tijds-klem' op: een bestemmingsreserve voor toekomstige activiteiten is mogelijk, maar er moet wel sprake zijn van voorziene activiteiten die binnen een redelijk tijdsbestek daadwerkelijk worden uitgevoerd. VBH heeft aan het begin van 2024 bestemmingsreserves ten behoeve van winkels en voor aankoop voedsel. Deze blijven, met inachtneming van hetgeen hierboven is opgemerkt, in stand

De stichting heeft haar vermogen ondergebracht bij de ING-bank en de ASN-bank. Gelden worden geheel in liquiditeiten, waaronder op spaarrekeningen, aangehouden.

5. Toekomstparagraaf

Risicoparagraaf

Stichting Voedselbank Haaglanden is een relatief kleine fondsenwervende instelling die financiële bijdragen ontvangt van gemeenten, fondsen, instellingen, bedrijven, kerken en particulieren. Met deze bijdragen kan de stichting haar doelstellingen realiseren.

Continuïteitsrisico

De beschikbaarheid van bovenvermelde bijdragen om onze doelstellingen te realiseren is een belangrijk continuïteitsrisico. VBH heeft een stabiele financiële basis waardoor de risico's tot een minimum zijn beperkt. Naast een continuïteitsreserve wordt een voorzichtig financieel beleid gevoerd. De verplichtingen aan projecten zijn niet hoger dan de liquiditeit toelaat.

In de begroting 2025, die als bijlage van dit bestuursverslag onderdeel uitmaakt van het financieel jaarverslag 2024, wordt dit prudent financieel beleid tot uitdrukking gebracht.

ANBI Status

Sinds 1 januari 2008 kan de Belastingdienst instellingen aanmerken als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) wanneer deze aan specifieke criteria voldoen. De ANBI-regeling is een fiscale regeling en kan bepaalde fiscale voordelen geven. Zo kan de donateur – onder zekere voorwaarden – een gift aan een ANBI aftrekken van de inkomstenbelasting. Voedselbank Haaglanden heeft in januari 2009 de ANBI-status van de Belastingdienst ontvangen.

6. Bezoldiging bestuurders

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij kunnen, net als alle andere vrijwilligers, wel aanspraak maken op een (reis)kostenvergoeding.

7. Verwerking resultaat 2024

Met inachtneming van hetgeen in par. 1.4 hierboven is opgemerkt over de bestemming van het behaalde resultaat, is door het bestuur besloten om de bestaande bestemmingsreserves ten behoeve van winkels en aankoop voeding te handhaven op hun huidig niveau. Daarmee wordt het positief saldo over 2024 ad € 70.795 volledig toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Wateringen, 31 maart 2025

Het bestuur van de Stichting Voedselbank Haaglanden

J.J. de Bruijn

P. Plokker

R.G. Dalstra

W.M. Schonewille

J. Sunderman

G.J. van Dijk

S.P. Schoneveld

R.J.P. Jansen

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Begroting 2025

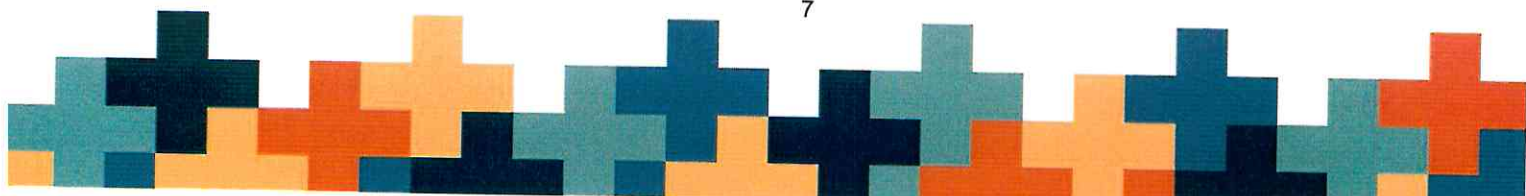
Baten	850.000
Lasten	-850.000
Totaal	<u>-850.000</u>

Specificatie Baten

Bijdragen gemeenten	
Bijdrage VBN	260.000
Bijdrage regionale voedselbanken	110.000
Donaties Particulieren (incl ZTM)	50.000
Donaties bedrijven	195.000
Donaties Fondsen	25.000
Donaties Kerken	65.000
Donaties acties	25.000
Overige baten	115.000
Totaal	<u>5.000</u>
	<u>850.000</u>

Specificatie Lasten

Inkopen	125.000
Kosten vrijwilligers	51.000
Afschrijvingskosten	46.000
Huisvestingskosten	324.000
Exploitatiekosten	138.000
Transportkosten	125.000
Kantoorkosten	32.000
Algemene kosten	9.000
Totaal	<u>9.000</u>
	<u>850.000</u>



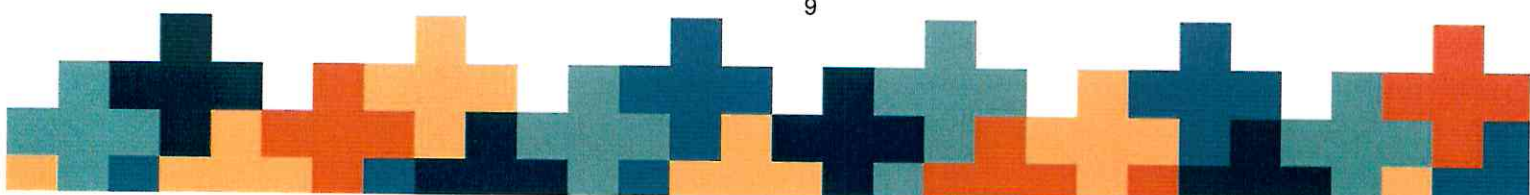
JAARREKENING

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

BALANS PER 31 DECEMBER 2024

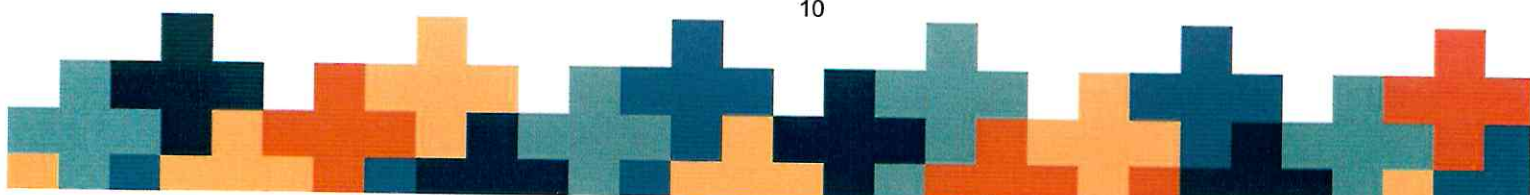
(na voorstel resultaatverdeling)

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		4.089		4.561
Machines en installaties		43.533		36.795
Inventarissen		59.294		44.092
Vervoermiddelen		120.300		148.964
		227.216		234.412
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Overige vorderingen en overlopende activa		117.248		116.304
Liquide middelen				
		756.638		759.441
		<u>1.101.102</u>		<u>1.110.157</u>
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Continuïteitsreserve		477.152		307.576
Bestemmingsreserves		250.000		320.000
Bestemmingsreserve		200.000		150.000
Resultaat boekjaar		70.795		149.576
		997.947		927.152
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		6.474		2.506
Overige schulden en overlopende passiva		96.681		180.499
		103.155		183.005
		<u>1.101.102</u>		<u>1.110.157</u>

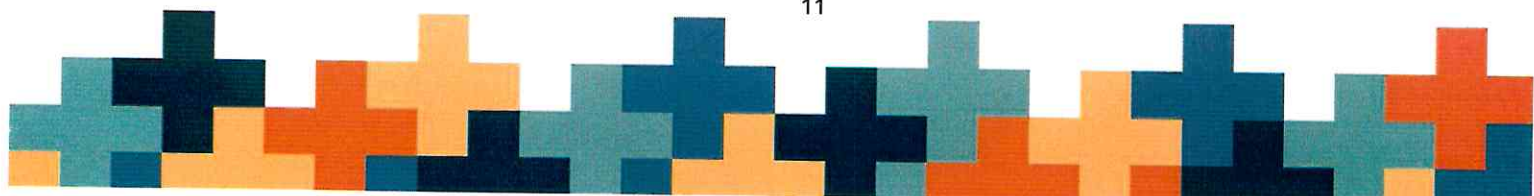


STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	2024 €	Begroting 2024 €	2023 €
Baten			
Bijdragen gemeenten	302.800	255.000	207.200
Bijdragen Voedselbank Nederland	109.646	110.000	143.437
Bijdragen regionale voedselbanken	50.000	50.000	160.000
Donaties	595.224	400.000	516.309
Overige baten	12.103	5.000	36.661
	<u>1.069.773</u>	<u>820.000</u>	<u>1.063.607</u>
Lasten			
Inkopen	272.100	125.000	158.072
Bijdrage VB Haaglanden DC	-	-	78.300
Kosten vrijwilligers	79.324	45.000	118.400
Afschrijvingen materiële vaste activa	49.979	20.000	23.735
Huisvestingskosten	307.443	315.000	282.310
Exploitatiekosten	129.898	100.000	108.031
Transportkosten	127.593	135.000	119.915
Kantoorkosten	26.704	50.000	16.019
Algemene kosten	11.364	-	9.249
	<u>1.004.405</u>	<u>790.000</u>	<u>914.031</u>
Som der bedrijfslasten			
	<u>1.004.405</u>	<u>790.000</u>	<u>914.031</u>
Bedrijfsresultaat	65.368	30.000	149.576
Financiële baten en lasten	5.427	-	-
Netto resultaat	<u>70.795</u>	<u>30.000</u>	<u>149.576</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Onverdeeld resultaat	<u>70.795</u>		<u>149.576</u>
		<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
		€	€
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve transportmiddelen			-120.000
Vrije reserves / continuïteitsreserve			169.576
Investeringsfonds			
Reservfonds voeding			50.000
Bestemmingsreserve verhuizing			
Bestemmingsreserve winkelambitie			50.000
Bestemmingsreserve distributiefonds			
Totaal			<u>149.576</u>



	2024		2023	
	€	€	€	€
KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024				
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		65.368		149.576
Aanpassingen voor Afschrijvingen	49.979		23.735	
Afname van de voorzieningen	-		-27.095	
		49.979		-3.360
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van overige vorderingen	-15.757		-4.658	
Overlopende activa	14.813		-33.916	
Toename (afname) van overige schulden (exclusief banken)	-79.850		-63.225	
		-80.794		-101.799
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		34.553		44.417
Ontvangen interest		5.427		-
Kasstroom uit operationele activiteiten		39.980		44.417
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-48.489		-320.331	
Desinvesteringen materiële vaste activa	5.706		138.093	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-42.783		-182.238
Mutatie geldmiddelen		-2.803		-137.821
Verloop mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		759.441		897.262
Toename (afname) van geldmiddelen		-2.803		-137.821
Geldmiddelen aan het einde van de periode		756.638		759.441



GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijffnummer handelsregister

Stichting Voedselbank regio Haaglanden is feitelijk en statutair gevestigd op De Lierseweg 2 B, 2291 PD te Wateringen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27263211.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Voedselbank regio Haaglanden bestaan voornamelijk uit: Het bestrijden van (verborgen) armoede en verspilling in Nederland, in het bijzonder voor zover dat betrekking heeft op regio Haaglanden.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Voedselbank regio Haaglanden zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn RJ C1 Organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Stelselwijziging

Met ingang van 2023 is ervoor gekozen een stelselwijziging toe te passen door geen onderhoudsvoorziening meer te vormen. Deze aanpassing van de grondslagen heeft invloed op het resultaat en het eigen vermogen van de stichting omdat de vrijval van 27.095 ten gunste van het resultaat en het vermogen komt.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventarissen	Vervoermiddelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
Aanschafwaarde	4.719	47.650	92.576	150.400	295.345
Cumulatieve afschrijvingen	-158	-10.855	-48.484	-1.436	-60.933
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>4.561</u>	<u>36.795</u>	<u>44.092</u>	<u>148.964</u>	<u>234.412</u>
Mutaties					
Investeringen	-	16.254	32.235	-	48.489
Afschrijvingen	-472	-9.516	-17.033	-22.958	-49.979
Desinvesteringen aanschaffingswaarde	-	-	-	-1.747	-1.747
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	-	-	-3.959	-3.959
Saldo mutaties	<u>-472</u>	<u>6.738</u>	<u>15.202</u>	<u>-28.664</u>	<u>-7.196</u>
Stand per 31 december 2024					
Aanschafwaarde	4.719	63.904	124.811	148.653	342.087
Cumulatieve afschrijvingen	-630	-20.371	-65.517	-28.353	-114.871
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>4.089</u>	<u>43.533</u>	<u>59.294</u>	<u>120.300</u>	<u>227.216</u>

Zoals vermeld in de grondslagen zijn de ontvangen subsidies in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Waarborgsom	49.150	43.100
Nog te ontvangen subsidie	21.000	-
Vordering meerjarig fust	12.023	12.023
Rekening-courant Zoetermeer	12.385	2.678
Vooruitbetaalde huur	17.263	16.753
Nog te ontvangen rente	5.427	-
Project winkels ontwikkeling minus subsidies	-	41.750
	<u>117.248</u>	<u>116.304</u>

Waarborgsommen betreft De Lierseweg € 29.050, tankpassen € 1.000, winkels € 5.350, Paviljoensgracht € 7.500 en H. Nicolaasparochie € 6.250.

De vooruitbetaalde kosten betreft de huur voor JBplein, Paviljoensgracht en De Lierseweg

Liquide middelen

ING VBH zakelijke rekening	87.468	439.048
ASN Bank VBH sparen zakelijk	101.678	100.460
ING VBH vermogen spaarrekening	450.000	100.739
ING ZTM zakelijke rekening	117.492	119.186
Kas	-	8
	<u>756.638</u>	<u>759.441</u>

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuïteits- serve	Bestemmings- reserves	Bestemmings- eserve	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	307.576	320.000	150.000	149.576	927.152
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	169.576	-70.000	50.000	-149.576	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	70.795	70.795
Stand per 31 december 2024	477.152	250.000	200.000	70.795	997.947

CONTINUÏTEITSRESERVE

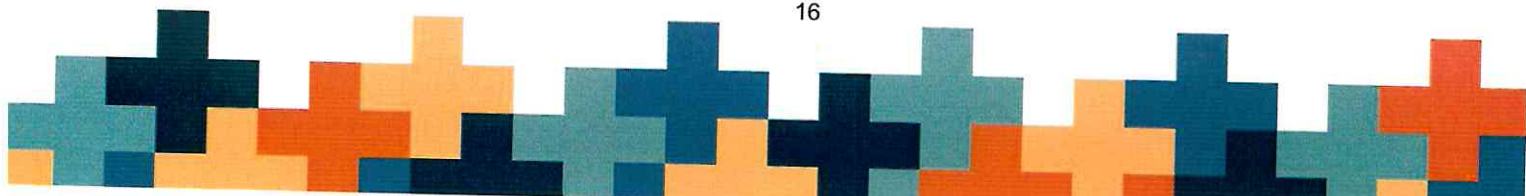
Stand per 1 januari
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar
Stand per 31 december

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	307.576	219.468
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	169.576	88.108
Stand per 31 december	477.152	307.576

BESTEMMINGSRESERVES

Bestemmingsreserve transportmiddelen
Bestemmingsreserve winkels

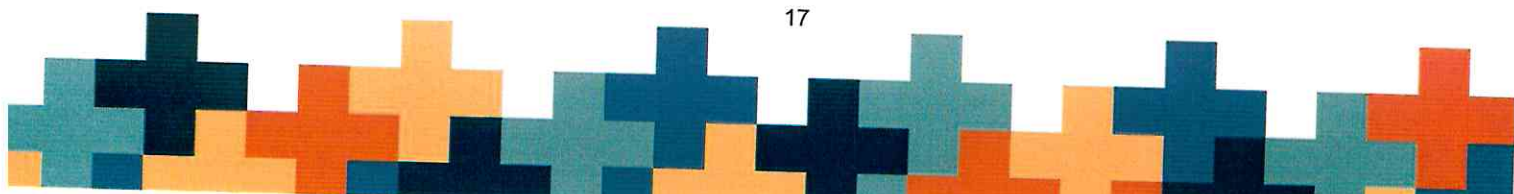
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bestemmingsreserve transportmiddelen	-	120.000
Bestemmingsreserve winkels	250.000	200.000
	250.000	320.000



	2024 €	2023 €
BESTEMMINGSRESERVE TRANSPORTMIDDELEN		
Stand per 1 januari		
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	120.000	62.000
Stand per 31 december	<u>-120.000</u>	<u>58.000</u>
	<u>-</u>	<u>120.000</u>
BESTEMMINGSRESERVE WINKELS		
Stand per 1 januari		
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	200.000	50.000
Stand per 31 december	<u>50.000</u>	<u>150.000</u>
	<u>250.000</u>	<u>200.000</u>
BESTEMMINGSRESERVE		
Bestemmingsreserve voeding	<u>200.000</u>	<u>150.000</u>
BESTEMMINGSRESERVE VOEDING		
Stand per 1 januari		
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	150.000	50.892
Stand per 31 december	<u>50.000</u>	<u>99.108</u>
	<u>200.000</u>	<u>150.000</u>

Er is in 2023 besloten de voorziening groot onderhoud vrij te laten vallen, er is geen meerjaren onderhoudsplan welke voldoende onderbouwing geeft voor het doteren aan de voorziening.

	2024 €	2023 €
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 januari		
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-	27.095
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-27.095</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>



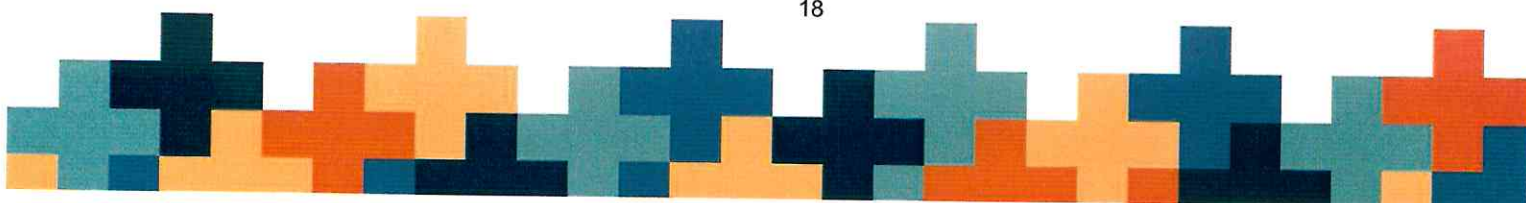
KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN		
Crediteuren	<u>6.474</u>	<u>2.506</u>
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Donatie voedselactie	65.000	100.000
Energiekosten	3.096	3.000
Accountantskosten	4.500	3.000
Verbouwingkosten Paviljoensgracht	-	65.500
Project winkels ontwikkeling minus subsidies	20.049	-
Westland Infra en Hubbel december	1.800	1.500
Vooruitontvangen bijdrage Huurlasten	-	7.500
Diverse kosten	2.236	-1
	<u>96.681</u>	<u>180.499</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

INFORMATIEVERSCHAFFING OVER NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

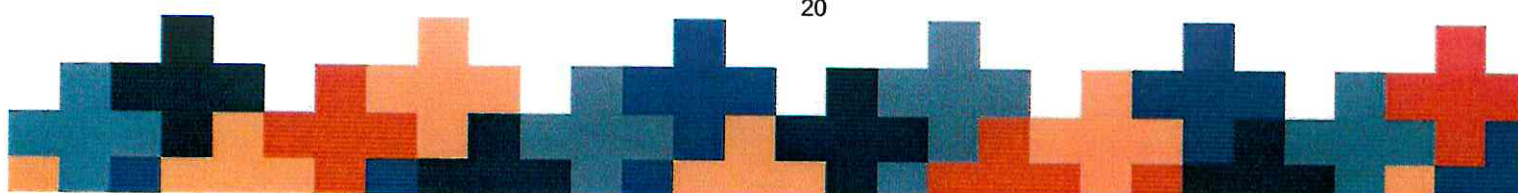
Er worden diverse panden gehuurd waarvoor een verplichting is aan gegaan.
Er zijn verder geen rechten en/of verplichtingen die niet uit de balans blijken.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
BATEN			
Bijdragen gemeenten	302.800	255.000	207.200
Bijdragen Voedselbank Nederland	109.646	110.000	143.437
Bijdragen regionale voedselbanken	50.000	50.000	160.000
Donaties	595.224	400.000	516.309
Overige baten	12.103	5.000	36.661
	<u>1.069.773</u>	<u>820.000</u>	<u>1.063.607</u>
DONATIES			
Donaties Particulieren	194.314	300.000	209.912
Donaties Acties	211.900	100.000	115.000
Donaties Zoetermeer	42.252	-	39.380
Donaties Bedrijven	49.146	-	57.536
Donaties Fondsen	65.711	-	65.036
Donaties Kerken	31.901	-	29.445
	<u>595.224</u>	<u>400.000</u>	<u>516.309</u>
INKOPEN			
Voeding	25.228	-	14.544
Bestedingen acties	246.872	125.000	143.528
	<u>272.100</u>	<u>125.000</u>	<u>158.072</u>
Bijdrage VB Haaglanden DC			
Werk derden	-	-	78.300
KOSTEN VRIJWILLIGERS			
Diensten door derden	20.534	-	81.888
Km-vergoeding	19.679	-	18.304
Studie- en opleidingskosten	8.590	-	3.352
Bedrijfskleding	2.871	-	3.134
Overige personeelskosten	19.171	45.000	7.165
Kantinekosten	8.479	-	4.557
	<u>79.324</u>	<u>45.000</u>	<u>118.400</u>
AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Verbouwing/uitbreiding	472	20.000	158
Machines	9.361	-	4.056
Installaties	155	-	-
Inventarissen	17.033	-	12.850
Vervoermiddelen	22.958	-	6.671
	<u>49.979</u>	<u>20.000</u>	<u>23.735</u>

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
HUISVESTINGSKOSTEN			
Betaalde huur	227.223	280.000	206.547
Gas, water en elektra	45.427	-	51.240
Vaste lasten	4.771	7.000	4.506
Schoonmaakkosten	30.022	28.000	20.017
	<u>307.443</u>	<u>315.000</u>	<u>282.310</u>
EXPLOITATIEKOSTEN			
Exploitatiekosten Zoetermeer	13.797	-	17.644
Exploitatiekosten De Lierseweg	68.915	-	71.149
Exploitatiekosten Zoutkeetsingel (winkel)	-	-	5.832
Exploitatiekosten Jonckbloetplein (winkel)	3.653	100.000	9.626
Exploitatiekosten Paviljoensgracht 15-17	35.167	-	2.324
Exploitatiekosten Participatiekeuken	8.366	-	1.456
	<u>129.898</u>	<u>100.000</u>	<u>108.031</u>
TRANSPORTKOSTEN			
Vracht- en verzendkosten	36.908	50.000	38.006
Reparatie en onderhoud auto's	35.040	-	31.017
Brandstofkosten auto's	21.473	85.000	20.190
Assurantiepremie auto's	21.618	-	17.881
Motorrijtuigenbelasting	11.230	-	12.101
Overige autokosten	1.324	-	720
	<u>127.593</u>	<u>135.000</u>	<u>119.915</u>
KANTOORKOSTEN			
Kosten automatisering	16.625	50.000	7.552
Kantoorbenodigdheden	4.503	-	2.869
Telefoonkosten	2.539	-	3.854
Bestuurskosten	3.037	-	1.744
	<u>26.704</u>	<u>50.000</u>	<u>16.019</u>
ALGEMENE KOSTEN			
Accountantskosten	7.305	-	5.796
Assurantiepremie	2.852	-	2.172
Bankkosten	1.207	-	1.281
	<u>11.364</u>	<u>-</u>	<u>9.249</u>



Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

	2024 €	Begroting 2024 €	2023 €
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Rentebaten	5.427	-	-
Rentebaten			
Ontvangen bankrente	5.427	-	-

Wateringen, 21 maart 2025
Stichting Voedselbank regio Haaglanden

Voorzitter
Dhr. J.J. de Bruijn

Penningmeester
Dhr. R.G. Dalstra

Secretaris
Mevr. P. Plokker - van Veen