

van tunen + partners

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting Voedselbank regio Haaglanden



Inhoudsopgave

	Pagina
Administratieverslag	
Samenstellingsverklaring	2
Algemeen	4
Resultaten	5
Financiële positie	6
Meerjarenoverzicht	6
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	8
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2023 ¹⁷	17
Staat van baten en lasten over 2023	18
Kasstroomoverzicht over 2023	19
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	20
Toelichting op de balans	22
Toelichting op de staat van baten en lasten	26

Stichting Voedselbank regio Haaglanden
De Lierseweg 2B
2291PD Wateringen

Amsterdam 26 maart 2024
77693/definitief

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2023 van Stichting Voedselbank regio Haaglanden te Wateringen.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Voedselbank regio Haaglanden te 's Gravenhage is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in RJ C1 Kleine organisaties zonder winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Voedselbank regio Haaglanden.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

VESTIGING AMSTERDAM
Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 33

VESTIGING HEEMSKERK
Ambachtsring 20
1969 NH Heemskerk
Postbus 22
1960 AA Heemskerk
Telefoon 0251 257 800

E-mail info@tunen.nl
www.tunen.nl
KvK nummer 34106306

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

van tunen + partners

ADMINISTRATIEKANTOOR

Amsterdam, 26 maart 2024

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.



J.J.H.G. Stengs RA

Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2022 zijn ontleend aan het rapport van Administratiekantoor Van Tunen & Partners B.V., zoals opgesteld d.d. 28 februari 2023.

Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 2 december 2003 voor Holland Van Gijzen, Advocaten en Notarissen, werd de stichting per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27263211.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Voedselbank regio Haaglanden, statutair gevestigd te 's-Gravenhage bestaan voornamelijk uit: Het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
Baten	1.063.607	800.000	1.040.589
Inkopen	158.072	200.000	272.753
Bijdrage VB Haaglanden DC	78.300	-	18.000
Kosten vrijwilligers	118.400	100.000	40.173
Afschrijvingen materiële vaste activa	23.735	15.000	10.272
Huisvestingskosten	282.310	224.000	174.197
Exploitatiekosten	108.031	95.000	71.784
Transportkosten	119.915	110.000	110.615
Kantoorkosten	16.019	-	14.199
Algemene kosten	9.249	56.000	5.572
Som der bedrijfslasten	914.031	800.000	717.565
Bedrijfsresultaat	149.576	-	323.024
Financiële baten en lasten	-	-	-368
Netto resultaat	149.576	-	322.656

Resultaatanalyse

	2023	
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere baten	23.018	
Lagere inkopen	114.681	
Hogere financiële baten en lasten	368	
		138.067
Resultaatverlagend		
Hogere bijdrage vb haaglanden dc	60.300	
Hogere kosten vrijwilligers	78.227	
Hogere afschrijvingen materiële vaste activa	13.463	
Hogere huisvestingskosten	108.113	
Hogere exploitatiekosten	36.247	
Hogere transportkosten	9.300	
Hogere kantoorkosten	1.820	
Hogere algemene kosten	3.677	
		311.147
DALING VAN HET RESULTAAT		173.080

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2023 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	234.412	21,1	75.909	7,2
Vorderingen	116.304	10,5	77.730	7,4
Liquide middelen	759.441	68,4	897.262	85,4
	<u>1.110.157</u>	<u>100,0</u>	<u>1.050.901</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	927.152	83,5	777.576	74,0
Voorzieningen	-	-	27.095	2,6
Kortlopende schulden	183.005	16,5	246.230	23,4
	<u>1.110.157</u>	<u>100,0</u>	<u>1.050.901</u>	<u>100,0</u>

Meerjarenoverzicht

	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019
	€	€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	234.412	75.909	64.338	32.516	35.544
Vlottende activa					
Vorderingen	116.304	77.730	90.501	49.721	8.919
Liquide middelen	759.441	897.262	476.884	627.188	240.784
TOTAAL ACTIVA	<u>1.110.157</u>	<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>	<u>709.425</u>	<u>285.247</u>
Passiva					
Stichtingsvermogen	927.152	777.576	454.920	413.933	178.588
Voorzieningen	-	27.095	27.095	-	-
Kortlopende schulden	183.005	246.230	149.708	295.492	106.659
TOTAAL PASSIVA	<u>1.110.157</u>	<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>	<u>709.425</u>	<u>285.247</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€	€	€
Baten	1.063.607	1.040.589	583.584	558.595	284.243
Bedrijfsresultaat	149.576	323.024	-541.896	-323.306	-269.168
Netto resultaat	149.576	322.656	40.987	235.345	15.075
Stichtingsvermogen	927.152	777.576	454.920	413.933	178.588

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

van tunen + partners

ADMINISTRATIEKANTOOR

Voor nadere informatie verwijzen wij u naar de jaarrekening.

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'K.W. de Bie', written in a cursive style.

K.W. de Bie

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

1.1. Algemeen

De doelstelling van de stichting Voedselbank regio Haaglanden (VBH) is tweeledig: het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.

Zij tracht deze doelstelling te bereiken door:

- Het uitvoeren van Voedselbank-activiteiten in haar werkgebied.
- Het aangesloten zijn bij Voedselbanken Nederland en zich houden aan de statuten van Voedselbanken Nederland, het door de Algemene ledenvergadering vastgestelde Voedselbankreglement en de besluiten van de ledenvergadering.
- Het verrichten van alle verdere werkzaamheden die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

1.2. Samenstelling van het bestuur

In de loop van 2023 hebben zich een aantal wisselingen voorgedaan in het bestuur van Voedselbank regio Haaglanden. Per ultimo van het verslagjaar bestond het bestuur uit de volgende leden:

Dhr. J.J de Bruijn	Voorzitter
Dhr. H. Baars	Vicevoorzitter
<i>vacature</i>	Secretaris
Dhr. R.G. Dalstra	Penningmeester
Dhr. W.M. Schonewille	HRM
Dhr. J. de Jager	Cliëntregistratie
Dhr. J. Sunderman	Innovatie en fondsenwerving
Mevr. M. vd Bosch	Logistiek
Mevr. L. Kaat	(Transitie)manager winkels en uitgiftepunten

1.3 Ontwikkelingen gedurende het boekjaar

Beleidsplan 2022-2025

In het voorjaar van 2022 hebben we ons Beleidsplan 2022-2025 vastgesteld. In dit beleidsplan is een aantal speerpunten voor de komende jaren geformuleerd die aansluiten bij een aantal ontwikkelingen in maatschappelijke thema's die relevant zijn voor onze activiteiten. Hierbij is bijvoorbeeld te denken aan veranderingen in onze (multi-culturele) samenleving die leiden tot veranderingen in eetbehoefte (diversiteit) en de opkomst van meer individualisme met meer nadruk op eigen wensen.

Deze ontwikkelingen hebben we gebundeld in drie thema's: klantervaring verbeteren, voedsel als brug tot participatie en klantgroep beter bereiken. Deze thema's zijn uitgewerkt in diverse initiatieven, zoals het omzetten van een aantal uitgiftepunten in voedselbankwinkels, een breder assortiment aanbieden, koken met en voor klanten en het verbeteren van de toegankelijkheid van onze website.

Ontwikkeling klantenbestand

VBH verstrekt elke week voedselpakketten aan mensen die in armoede leven. Op 1 januari 2023 stond de teller op ruim 2.200 huishoudens. Ten opzichte van 1 januari 2022 was dit een stijging met 52%, die goed te verklaren viel uit de toenmalige economische ontwikkelingen, torenhoge inflatie en opkomende energiearmoede. Wellicht mede dankzij diverse overheidsmaatregelen, zoals een verhoging van het minimumloon, de AOW en energie-compensatiemaatregelen, is ons klantenbestand in de loop van 2023 gedaald naar per saldo circa 1.700 per 31 december 2023. Daarmee is in 2023 ons klantenbestand per saldo gedaald met bijna 25%. Rekening houdend met de vuistregel dat elk huishouden voor 2,6 personen staat, betekent dit dat wij ultimo 2023 circa 4.400 mensen wekelijks van een passend voedselpakket (moeten) voorzien.

Voedselaangelegenheden

Nadat in de loop van 2022 het aanbod van (gratis) voedsel door diverse oorzaken drastisch was gedaald, is in de loop van 2023 hierin een stabilisatie gekomen. Hierbij merken wij overigens nog steeds dat ook onze leveranciers bewuster omgaan met zowel hun productie als verkoop van voedsel. Vanuit duurzaamheid en het tegengaan van voedselverspilling zijn dit natuurlijk positieve ontwikkelingen, maar die betekenen wel dat er voor ons steeds minder producten overblijven. Op deze manier wordt het voor ons lastiger om wekelijks voldoende gratis voedsel voor onze klanten te verwerven.

Voor wat de omgang met ons voedsel is het goed op te merken dat we ook in 2023 hebben voldaan aan de voorwaarden voor voedselveiligheid. Eind 2023 ontvingen ons distributiecentrum en alle winkels en uitgiftepunten hiervoor wederom het zogenoemde Groencertificaat.

Regionaal Distributiecentrum

Voedselbank Haaglanden bestaat uit twee onderdelen: naast de 'reguliere voedselbank-functie' zijn we ook voor 13 andere regionale Voedselbanken in Zuid Holland het "Regionaal Distributiecentrum Haaglanden". In dit RDC komt al het voedsel binnen dat we in- en ompakken en weer verder distribueren onder onze voedselbanken. De activiteiten van het RDC moeten professioneel gerund worden, zowel vanuit de zorg voor het verwerven van voedsel bij onze leveranciers als de wettelijke eisen die aan het bewaken van de voedselveiligheid worden gesteld. Immers: zonder een goed functionerend distributiecentrum ontvalt de basis voor alle activiteiten van de betrokken voedselbanken. De gang van zaken van het RDC wordt een aantal keren per jaar besproken in het regionale overleg onder leiding van een onafhankelijk voorzitter. Belangrijke thema's zijn hierbij de gang van zaken met betrekking tot de leveringen van producten aan de (andere) voedselbanken en daarnaast de wijze waarop het RDC gezamenlijk wordt gefinancierd.

Vrijwilligers

Voedselbank Haaglanden beschikt over ongeveer 460 vrijwilligers, waarvan 300 actief zijn in onze uitgiftepunten en winkels en 160 in het RDC. We zijn uiteraard erg blij dat we over zoveel vrijwilligers kunnen beschikken. Zonder vrijwilligers geen Voedselbank. Tegelijkertijd zien we dat het steeds moeilijker wordt om vrijwilligers te werven, zeker als het gaat om de zogenoemde bedrijfskritische functies. Dit is waarschijnlijk een bredere maatschappelijke ontwikkeling, maar het is wel iets dat ons voor enorme uitdagingen stelt.

Nadat het in de coronajaren niet mogelijk was om de zo belangrijke waarderingsbijeenkomsten voor de vrijwilligers te organiseren, was het goed dat we dit in 2023 weer konden doen. Ook hebben alle vrijwilligers dit jaar een kerstpakket ontvangen. Ook is dit jaar een vervolg gegeven aan de opleidingen van vrijwilligers in de vorm van o.a. BHV trainingen en Heftruckopleidingen.

Donaties en bijdragen

In de afgelopen jaren hebben we gezien dat de bereidheid van veel mensen en organisaties groot is om ons te steunen met donaties. Tot en met 2021 lag dit bedrag rond de € 100.000 per jaar. In 2022 zagen we opeens een totaal onverwachte 'explosie' naar ruim € 615.000. Ook dit jaar bleef de bereidheid tot doneren groot; we komen uit op een bedrag van ruim € 435.000. Het is goed om hierbij te realiseren dat deze donaties uiteraard vrijwillig en incidenteel zijn; daarmee blijft het altijd de vraag of we hierop structureel meerjarig kunnen rekenen.

Bij de betrokken wethouders van onze gemeenten Den Haag, Rijswijk, Westland en Zoetermeer staat het belang dat ook zij hebben bij een goed functionerende Voedselbank scherp op het netvlies, hetgeen ook een grote financiële bijdrage van hen met zich meebrengt; dit hebben we terugzien in de aanmerkelijk verhoogde subsidiebedragen voor 2023.

Tevens kan worden geconstateerd dat het ons nog steeds lukt om voor majeure projecten bij externe partijen donaties en subsidies te verkrijgen. Op deze manier hebben wij een aantal (deels nog lopende) projecten financieel welhaast volledig kunnen dekken. Het gaat hierbij om de projecten Wagenpark en Winkels.



Huisvesting RDC

Begin 2021 is ons duurzame en energiearme distributiecentrum aan de Lierseweg 2B te Wateringen in gebruik genomen. Ook al functioneert dit pand naar volle tevredenheid, toch zijn er altijd verbeteringen en aanpassingen nodig. In 2023 is met name de aandacht gericht geweest op het beter inrichten en benutten van de beschikbare ruimte en daarnaast is veel energie besteed aan het bestrijden van ongewenste aantasting van de voedselveiligheid.

Wagenpark

In 2022 zijn we gestart met een project om ons wagenpark van de Voedselpark te vernieuwen. Een belangrijk deel van de transportmiddelen voldeed niet (volledig) aan de toekomstige milieueisen. Daarom hebben we in 2022 en 2023 een aantal oude vrachtwagens afgestoten. Ter vervanging daarvan hebben we eerst begin 2022 een elektrische auto, een E-Crafter in gebruik genomen. Vervolgens is in december 2022 een DAF vrachtwagen aangeschaft en zijn in de zomer van 2023 twee volledig nieuwe Iveco-vrachtwagens in gebruik genomen. Daarmee beschikken we thans over een up to date wagenpark van 6 transportmiddelen. De financiering hiervan hebben we zowel vanuit een hiervoor specifiek gevormde bestemmingsreserve als met donaties van derden (zie ook boven) kunnen realiseren.

Winkels

In Den Haag beschikken we sinds 2019 over een winkel aan de Zoutkeetsingel en in 2021 is een tweede winkel (Kies! Voedselbankwinkel) gerealiseerd in buurt-en-kerkhuis Shalom. In de zomer van 2022 is vervolgens in Scheveningen een derde winkel geopend.

In 2023 hebben we vervolgens twee nieuwe winkels in resp. het Laakkwartier (Jonckbloetplein) en Moerwijk (Guntersteinweg) geopend. Daarnaast is het ons gelukt om de locatie Zoutkeetsingel, waarvan eind 2023 de huur is opgezegd, te vervangen door een nieuwe winkel in het centrum van Den Haag (Paviljoensgracht).

In financieel opzicht is het omzetten van een aantal uitgiftepunten in voedselbankwinkels een aandachtspunt. Het is evident dat voedselbankwinkels structureel 'duurder' zijn dan uitgiftepunten. Deze structureel hogere lasten moeten uiteraard wel gefinancierd (kunnen) worden, bijvoorbeeld via de structurele subsidies van de betrokken gemeenten.

Toch, zo is onze stellige overtuiging, weegt dit financiële punt niet op tegen de bredere voordelen voor onze klanten van een winkel. Daarom willen we ook in de komende jaren op een evenwichtige, voorzichtige manier het winkelconcept nog verder uitrollen. Er zijn concrete plannen voor een eerste winkel in Zoetermeer en daarnaast hopen we de komende tijd nog twee geschikte locaties in Den Haag te vinden.

Uitgiftepunten Den Haag, Rijswijk en Zoetermeer

Binnen het distributiecentrum worden naast de reguliere bevoorrading van de 5 winkels ook wekelijks voedselpakketten samengesteld voor thans nog 15 uitgiftepunten. Ultimo 2023 werden op deze manier ruim 1.700 huishoudens van een pakket voorzien. Zowel het Distributiecentrum, de uitgiftepunten als de winkels hebben in 2023 weer het voedselveiligheid-kwaliteitscertificaat uitgereikt gekregen.

1.4 Bespreking van resultaat

Als we kijken naar de realisatie van de begroting 2023 die we afsluiten met een batig saldo van € 149.576 en hierbij ook de vergelijking met het 'bijzondere jaar' 2022 in de beschouwing wordt betrokken, dan kunnen we niet anders constateren dat 2023 in financieel opzicht een goed jaar is geweest.

1.4.1 Baten

Bij het opstellen van de begroting 2023 gingen we ervan uit dat de baten en lasten grosso modo in evenwicht zouden zijn. Deze verwachting is niet uitgekomen: over 2023 realiseren we een batig saldo van € 149.576.



Dit wordt met name verklaard doordat de over 2023 ontvangen donaties fors hoger zijn geweest dan we hadden begroot. We hebben blijkbaar onderschat dat de explosief gestegen donaties in 2022 (dat jaar bijna € 615.000) ook in 2023 nog op een fors hoger niveau zouden uitkomen dan op grond van meerjarige ramingen te verwachten zou zijn. We hadden rekening gehouden met een bedrag van € 200.000, terwijl we een bedrag van € 435.000 hebben gerealiseerd. Zoals hierboven reeds is opgemerkt blijft het overigens goed om hierbij te realiseren dat deze donaties uiteraard vrijwillig en incidenteel zijn; daarmee is het altijd de vraag of we hierop structureel meerjarig kunnen rekenen.

Van de betrokken gemeenten Den Haag, Rijswijk, Westland en Zoetermeer hebben we in 2023 € 35.000 meer subsidie ontvangen dan begroot. Door een andere doorbelastingsystematiek van de kosten van het RDC hebben we daarnaast in 2023 van de betrokken voedselbanken een fors hogere bijdrage ontvangen.

De post 'overige baten' valt fors hoger uit dan begroot, omdat wij in 2023 onverwacht een eenmalig bijdrage van € 30.000 als tegemoetkoming mochten ontvangen van een omroepvereniging die bij ons op locatie een tv-programma heeft opgenomen.

1.4.2 Lasten

Bij de ontvangen donaties werd veelal aangegeven dat het moest worden besteed aan inkoop voedsel. Dat hebben we, binnen onze mogelijkheden en afhankelijk van de omstandigheden, gericht gedaan. Per saldo hebben we in 2023 voor circa € 160.000 aan inkoop voedsel (inclusief 'gerichte' acties) besteed. Hiervoor hadden we bij de baten een bedrag van € 115.000 staan, zodat we hierop, ten opzichte van de begroting een bedrag van € 45.000 hebben 'ingeleverd'.

Als we de posten inkoop voedsel en bestedingen acties buiten beschouwing laten was voor 2023 in totaal een bedrag van € 600.000 aan uitgaven en lasten begroot. De realisatie sluit op een totaalbedrag van € 756.000. Een verschil van € 156.000.

Dit verschil wordt met name verklaard door extra huisvestingskosten (58K), (brandstof)kosten van ons wagenpark (10K), eigen bijdrage in de kosten van het RDC (60K) en eenmalige fors hogere exploitatiekosten (25K).

1.5 Vermogenspositie

Onze bezittingen bestaan ultimo 2023 nagenoeg uitsluitend uit liquide middelen: circa € 760.000. Daarnaast nog een bedrag van circa € 234.000 aan vaste activa (de waarde van de verbouwingen, installaties, machines, inventaris, wagenpark en ICT verminderd met de hiervoor ontvangen donaties, subsidies en afschrijvingen) en circa € 116.000 aan overige vorderingen en overlopende activa (betaalde waarborgsommen, project winkels en meerjarig fust).

Op 31 december 2023 kijken we tegen een bedrag aan van circa € 183.000 voor overige schulden en overlopende passiva (crediteuren en nog te betalen bedragen ad € 73.000 en vooruit ontvangen bedragen ad € 107.500). In de hierboven bedoelde vooruit ontvangen bedragen zit een bedrag van € 100.000 van een Stichting die extern anoniem willen blijven, dat we in 2024 aan gerichte bestedingen voor onze klanten moeten aanwenden.

Het resterend bedrag is ons eigen vermogen van circa € 777.000 en het te verdelen resultaat 2023 van € 149.576.



Het eigen vermogen is nader onderverdeeld in overeenstemming met het door de belastingdienst gehanteerde bestedingscriterium. Onder het bestedingscriterium is het een ANBI toegestaan een vrij vermogen aan te houden om de continuïteit van de werkorganisatie van de instelling te waarborgen. Hiertoe kan een continuïteitsreserve worden gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De belastingdienst hanteert voor deze reserve maximaal 1,5 x de jaaruitgaven.

Daarnaast staat het een ANBI vrij om binnen de grenzen der redelijkheid te bepalen hoe zijn reserves worden beheerd en waarvoor deze worden bestemd. Hierbij spelen twee aspecten een rol. Enerzijds moet een ANBI zijn vermogensvorming (in de vorm van bestemmingsreserves) motiveren aan de hand van concrete voorgenomen activiteiten, zoals bijvoorbeeld opgenomen in zijn (meerjarig) beleidsplan. Anderzijds zit er een 'tijds-klem' op: een bestemmingsreserve voor toekomstige activiteiten is mogelijk, maar er moet wel sprake zijn van voorziene activiteiten die binnen een redelijk tijdsbestek daadwerkelijk worden uitgevoerd.

Aanvullend op de continuïteitsreserve is, met inachtneming van het bovenstaande, door het bestuur besloten om de huidige bestemmingsreserves ten behoeve van winkels en aankoop voeding te handhaven en te verhogen. Daarnaast is de bestemmingsreserve transportmiddelen, nu deze dit jaar is ingezet voor de financiering van het nieuwe wagenpark, overeenkomstig de daarvoor geldende accountancyregels, opgeheven en wordt het saldo toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

De stichting heeft haar vermogen ten behoeve van de financiering van haar activiteiten onder beheer gesteld bij ING-bank en ASN-bank in Den Haag. Gelden worden niet belegd en zijn geheel in liquiditeiten onderbracht.

1.6 Toekomstparagraaf

In het vorige jaarverslag merkten we op dat we in 2022 door diverse omstandigheden werden geconfronteerd met een forse stijging in ons klantenbestand terwijl het aanbod van gratis voedsel stevig was gedaald. Deze combinatie van factoren heeft toen een grote wissel getrokken op de beheersing van al onze operationele en logistieke activiteiten. Hierbij spraken we de hoop uit dat 2023 in dit verband een 'rustiger jaar' zou worden. Zoals uit het vorenstaande is af te leiden is deze hoop redelijk uitgekomen. Al met al kunnen we dan ook met een goed gevoel op 2023 terugkijken.

Risicoparagraaf

Voedselbank regio Haaglanden is een relatief kleine fondsenwervende instelling die financiële bijdrages ontvangt van gemeenten, fondsen, instellingen, bedrijven, kerken en particulieren. Met deze bijdrages kan de stichting haar doelstelling – het bieden van directe voedselhulp aan mensen die niet voldoende geld hebben om zelf dagelijks een maaltijd op tafel te kunnen zetten – realiseren.

Continuïteitsrisico

De beschikbaarheid van fondsen om de doelstelling te realiseren is een belangrijk continuïteitsrisico. De stichting heeft een stabiele financiële basis waardoor de risico's tot een minimum zijn beperkt. Naast een continuïteitsreserve wordt een voorzichtig financieel beleid gevoerd. De verplichtingen aan projecten zijn niet hoger dan de liquiditeit toelaat.

ANBI Status

Sinds 1 januari 2008 kan de Belastingdienst instellingen aanmerken als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) wanneer deze aan specifieke criteria voldoen. De ANBI-regeling is een fiscale regeling en kan bepaalde fiscale voordelen geven. Zo kan de donateur – onder zekere voorwaarden – een gift aan een ANBI aftrekken van de inkomstenbelasting. Voedselbank regio Haaglanden heeft al in januari 2009 de ANBI-status van de Belastingdienst ontvangen. De penningmeester ziet erop toe dat de ANBI-regels worden nageleefd binnen de Voedselbank regio Haaglanden. Daarnaast legt de stichting ieder jaar de jaarrekening voor aan een erkend accountantsbureau.

1.7 Bezoldiging bestuurders

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij kunnen, net als alle andere vrijwilligers, wel aanspraak maken op een reiskostenvergoeding.

1.8 Verwerking resultaat 2023

Met inachtneming van hetgeen in par. 1.5 hierboven is opgemerkt over de bestemming van het behaalde resultaat, wordt het positief saldo over 2023 ad € 149.576 als volgt verwerkt:

Continuïteitsreserve	€ 49.576
Bestemmingsreserve winkels	€ 50.000
Bestemmingsreserve voeding	€ 50.000

Daarnaast wordt de bestemmingsreserve transportmiddelen opgeheven en het saldo van € 120.000 toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Wateringen, 8 maart 2023

Dhr. J.J. de Bruijn
Voorzitter

Dhr. H. Baars
Vice voorzitter

Dhr. R.G. Dalstra
Penningmeester

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Begroting 2024

Baten	820.000
Lasten	-790.000
Totaal	30.000

Specificatie Baten

Bijdragen gemeenten	255.000
Bijdragen externen acties	100.000
Donaties	300.000
Bijdragen Voedselbank Nederland	110.000
Bijdragen regionale voedselbanken	50.000
Overige baten	5.000
Totaal	820.000

Specificatie Lasten

Huisvestingskosten	280.000
Inkoop voedsel / besteding acties	125.000
Kosten vrijwilligers	45.000
Transportmiddelen	85.000
Exploitatiekosten	100.000
Operationele kosten	50.000
Vrachtkosten en verpakkingsmateriaal	50.000
Kosten afvalverwijdering	28.000
Afschrijvingen	20.000
Vaste lasten	7.000
Totaal	790.000

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	4.561		-	
Machines en installaties	36.795		3.280	
Inventarissen	44.092		42.649	
Vervoermiddelen	148.964		29.980	
		234.412		75.909
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Overige vorderingen en overlopende activa		116.304		77.730
Liquide middelen				
		759.441		897.262
		<u>1.110.157</u>		<u>1.050.901</u>
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Continuïteitsreserve	307.576		219.468	
Bestemmingsreserves	320.000		184.560	
Fondsen	150.000		50.892	
Resultaat boekjaar	149.576		322.656	
		927.152		777.576
VOORZIENINGEN				
		-		27.095
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.506		24.499	
Overige schulden en overlopende passiva	180.499		221.731	
		183.005		246.230
		<u>1.110.157</u>		<u>1.050.901</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023 €	Begroting 2023 €	2022 €
Baten			
Bijdragen gemeenten	207.200	220.000	151.828
Bijdragen Voedselbank Nederland	143.437	126.000	117.076
Bijdragen regionale voedselbanken	160.000	52.000	44.180
Donaties	516.309	397.000	696.122
Overige baten	36.661	5.000	31.383
	<u>1.063.607</u>	<u>800.000</u>	<u>1.040.589</u>
Lasten			
Inkopen	158.072	200.000	272.753
Bijdrage VB Haaglanden DC	78.300	-	18.000
Kosten vrijwilligers	118.400	100.000	40.173
Afschrijvingen materiële vaste activa	23.735	15.000	10.272
Huisvestingskosten	282.310	224.000	174.197
Exploitatiekosten	108.031	95.000	71.784
Transportkosten	119.915	110.000	110.615
Kantoorkosten	16.019	-	14.199
Algemene kosten	9.249	56.000	5.572
	<u>914.031</u>	<u>800.000</u>	<u>717.565</u>
Som der bedrijfslasten			
	<u>914.031</u>	<u>800.000</u>	<u>717.565</u>
Bedrijfsresultaat	149.576	-	323.024
Financiële baten en lasten	-	-	-368
	<u>149.576</u>	<u>-</u>	<u>322.656</u>
Netto resultaat			
	<u>149.576</u>	<u>-</u>	<u>322.656</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Onverdeeld resultaat	<u>149.576</u>		<u>322.656</u>
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve transportmiddelen			58.000
Vrije reserves / continuïteitsreserve	49.576		88.106
Investeringsfonds			
Reservefonds voeding	50.000		99.108
Bestemmingsreserve verhuizing			-35.500
Bestemmingsreserve winkelambitie	50.000		150.000
Bestemmingsreserve distributiefonds			-37.058
Totaal	<u>149.576</u>		<u>322.656</u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023

Kasstroom uit operationele activiteiten

Bedrijfsresultaat	149.576		323.024
-------------------	---------	--	---------

Aanpassingen voor

Afschrijvingen	23.735	10.272	
----------------	--------	--------	--

Afname van de voorzieningen	<u>-27.095</u>	<u>-</u>	
-----------------------------	----------------	----------	--

	-3.360		10.272
--	--------	--	--------

Verandering in werkkapitaal

Afname (toename) van handelsdebiteuren	-	1.316	
--	---	-------	--

Afname (toename) van overige vorderingen	-4.658	23.375	
--	--------	--------	--

Overlopende activa	-33.916	-11.920	
--------------------	---------	---------	--

Toename (afname) van overige schulden (exclusief banken)	<u>-63.225</u>	<u>96.522</u>	
---	----------------	---------------	--

	-101.799		109.293
--	----------	--	---------

Kasstroom uit bedrijfsoperaties

	<u>44.417</u>		<u>442.589</u>
--	---------------	--	----------------

Betaalde interest

	<u>-</u>		<u>-368</u>
--	----------	--	-------------

Kasstroom uit operationele activiteiten

	44.417		442.221
--	--------	--	---------

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investerings materiële vaste activa	-320.331	-173.430	
-------------------------------------	----------	----------	--

Desinvesteringen materiële vaste activa	<u>138.093</u>	<u>151.587</u>	
---	----------------	----------------	--

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

	-182.238		-21.843
--	----------	--	---------

Mutatie geldmiddelen

	<u><u>-137.821</u></u>		<u><u>420.378</u></u>
--	------------------------	--	-----------------------

Verloop mutatie geldmiddelen

Geldmiddelen aan het begin van de periode	897.262		476.884
---	---------	--	---------

Toename (afname) van geldmiddelen	<u>-137.821</u>		<u>420.378</u>
-----------------------------------	-----------------	--	----------------

Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u><u>759.441</u></u>		<u><u>897.262</u></u>
---	-----------------------	--	-----------------------

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Voedselbank regio Haaglanden is feitelijk en statutair gevestigd op De Lierseweg 2B, 2291PD te Wateringen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27263211.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Voedselbank regio Haaglanden bestaan voornamelijk uit: Het bestrijden van (verborgen) armoede en verspilling in Nederland, in het bijzonder voor zover dat betrekking heeft op regio Haaglanden.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Voedselbank regio Haaglanden zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn RJ C1 Organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Stelselwijziging

Met ingang van 2023 is ervoor gekozen een stelselwijziging toe te passen door geen onderhoudsvoorziening meer te vormen. Deze aanpassing van de grondslagen heeft invloed op het resultaat en het eigen vermogen van de stichting omdat de vrijval van 27.095 ten gunste van het resultaat en het vermogen komt.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebou- wen en -terrei- nen	Machines en installaties	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2023	-	3.280	42.649	29.980	75.909
Investerings	4.719	37.571	14.293	263.748	320.331
Afschrijvingen	-158	-4.056	-12.850	-6.671	-23.735
Desinvesteringen aanschaffings- waarde	-	-7.865	-1.021	-46.502	-55.388
Ontvangen donaties	-	-	-	-128.000	-128.000
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	7.865	1.021	36.409	45.295
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>4.561</u>	<u>36.795</u>	<u>44.092</u>	<u>148.964</u>	<u>234.412</u>

Zoals vermeld in de grondslagen zijn de ontvangen subsidies in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Waarborgsom	43.100	36.200
Nog te ontvangen subsidie	-	24.587
Vordering meerjarig fust	12.023	12.023
Rekening-courant Zoetermeer	2.678	4.920
Vooruitbetaalde huur	16.753	-
Project winkels ontwikkeling minus subsidies	41.750	-
	<u>116.304</u>	<u>77.730</u>

Waarborgsommen betreft De Lierseweg € 29.050, tankpassen € 1.200, winkels € 5.350 en Paviljoensgracht € 7.500

De vooruitbetaalde kosten betreft de huur voor JBplein, Paviljoensgracht en De Lierseweg

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Liquide middelen

ING VBH zakelijke rekening	439.048	603.043
ASN Bank VBH sparen zakelijk	100.460	100.000
ING VBH vermogen spaarrekening	100.739	100.000
ING ZTM zakelijke rekening	119.186	94.215
Kas	8	4
	<u>759.441</u>	<u>897.262</u>

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuïteitsreserve	Bestemmingsreserves	Fondsen	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	219.468	184.560	50.892	322.656	777.576
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	88.108	135.440	99.108	-322.656	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	149.576	149.576
Stand per 31 december 2023	<u>307.576</u>	<u>320.000</u>	<u>150.000</u>	<u>149.576</u>	<u>927.152</u>

CONTINUÏTEITSRESERVE

	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	219.468	133.440
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	88.108	86.028
Stand per 31 december	<u>307.576</u>	<u>219.468</u>

BESTEMMINGSRESERVES

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Bestemmingsreserve transportmiddelen	120.000	62.000
Bestemmingsreserve verhuizing	-	35.502
Bestemmingsreserve winkels	200.000	50.000
Bestemmingsreserve RDC	-	37.058
	<u>320.000</u>	<u>184.560</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE TRANSPORTMIDDELEN		
Stand per 1 januari	62.000	112.000
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>58.000</u>	<u>-50.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>120.000</u></u>	<u><u>62.000</u></u>
BESTEMMINGSRESERVE VERHUIZING		
Stand per 1 januari	35.502	120.000
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>-35.502</u>	<u>-84.498</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>35.502</u></u>
BESTEMMINGSRESERVE WINKELS		
Stand per 1 januari	50.000	-
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>150.000</u>	<u>50.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>200.000</u></u>	<u><u>50.000</u></u>
BESTEMMINGSRESERVE RDC		
Stand per 1 januari	37.058	-
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>-37.058</u>	<u>37.058</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>37.058</u></u>
FONDSEN		
Reservefonds voeding	<u>150.000</u>	<u>50.892</u>
RESERVEFONDS VOEDING		
Stand per 1 januari	50.892	7.723
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>99.108</u>	<u>43.169</u>
Stand per 31 december	<u><u>150.000</u></u>	<u><u>50.892</u></u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
OVERIGE VOORZIENINGEN		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	-	27.095
	<u> </u>	<u> </u>

Er is besloten de voorziening groot onderhoud vrij te laten vallen, er is geen meerjaren onderhoudsplan wele voldoende onderbouwing geeft voor het doteren aan de voorziening.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 januari	27.095	27.095
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-27.095	-
	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december	-	27.095
	<u> </u>	<u> </u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN		
Crediteuren	2.506	24.499
	<u> </u>	<u> </u>

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Donatie voedselactie	100.000	100.000
Ontvangen donaties & subsidies wagenpark	-	48.505
Energiekosten	3.000	3.279
Vooruitontvangen subsidies ten behoeve van acties	-	65.000
Accountantskosten	3.000	3.000
Verbouwingskosten Paviljoensgracht	65.500	-
Ontvangen donaties & subsidies winkels	-	1.237
Westland Infra en Hubbel december	1.500	-
Vooruitontvangen bijdrage Huurlasten	7.500	600
Diverse kosten	-1	110
	<u> </u>	<u> </u>
	180.499	221.731
	<u> </u>	<u> </u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

INFORMATIEVERSCHAFFING OVER NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Er worden diverse panden gehuurd waarvoor een verplichting is aan gegaan.
Er zijn verder geen rechten en/of verplichtingen die niet uit de balans blijken.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
BATEN			
Bijdragen gemeenten	207.200	220.000	151.828
Bijdragen Voedselbank Nederland	143.437	126.000	117.076
Bijdragen regionale voedselbanken	160.000	52.000	44.180
Donaties	516.309	397.000	696.122
Overige baten	36.661	5.000	31.383
	<u>1.063.607</u>	<u>800.000</u>	<u>1.040.589</u>
DONATIES			
Donaties Particulieren	209.912	90.000	380.459
Donaties Acties	115.000	200.000	111.446
Donaties Zoetermeer	39.380	-	74.053
Donaties Bedrijven	57.536	45.000	72.396
Donaties Fondsen	65.036	37.000	32.158
Donaties Kerken	29.445	25.000	25.610
	<u>516.309</u>	<u>397.000</u>	<u>696.122</u>
INKOPEN			
Voeding	14.544	200.000	161.307
Bestedingen acties	143.528	-	111.446
	<u>158.072</u>	<u>200.000</u>	<u>272.753</u>
Bijdrage VB Haaglanden DC			
Werk derden	<u>78.300</u>	-	<u>18.000</u>
KOSTEN VRIJWILLIGERS			
Diensten door derden	81.888	100.000	22.662
Km-vergoeding	18.304	-	11.575
Studie- en opleidingskosten	3.352	-	2.075
Bedrijfskleding	3.134	-	1.502
Overige personeelskosten	7.165	-	828
Vrijwilligersfeest	-	-	821
Kantinekosten	4.557	-	710
	<u>118.400</u>	<u>100.000</u>	<u>40.173</u>
AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Verbouwing/uitbreiding	158	15.000	-
Machines	4.056	-	2.493
Inventarissen	12.850	-	9.054
Vervoermiddelen	6.671	-	-1.275
	<u>23.735</u>	<u>15.000</u>	<u>10.272</u>

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
HUISVESTINGSKOSTEN			
Betaalde huur	206.547	175.000	145.275
Gas, water en elektra	51.240	41.000	20.752
Vaste lasten	4.506	8.000	4.328
Schoonmaakkosten	20.017	-	3.463
Overige huisvestingskosten	-	-	379
	<u>282.310</u>	<u>224.000</u>	<u>174.197</u>
EXPLOITATIEKOSTEN			
Exploitatiekosten Zoetermeer	17.644	65.000	20.763
Exploitatiekosten De Lierseweg	71.149	30.000	47.789
Exploitatiekosten Zoutkeetsingel (winkel)	5.832	-	3.087
Exploitatiekosten Jonckbloetplein (winkel)	9.626	-	145
Exploitatiekosten Paviljoensgracht 15-17	2.324	-	-
Exploitatiekosten Participatiekeuken	1.456	-	-
	<u>108.031</u>	<u>95.000</u>	<u>71.784</u>
TRANSPORTKOSTEN			
Vracht- en verzendkosten	38.006	40.000	36.698
Reparatie en onderhoud auto's	31.017	-	21.925
Brandstofkosten auto's	20.190	70.000	19.774
Assurantiepremie auto's	17.881	-	15.617
Motorrijtuigenbelasting	12.101	-	13.762
Huur auto's	-	-	2.040
Overige autokosten	720	-	799
	<u>119.915</u>	<u>110.000</u>	<u>110.615</u>
KANTOORKOSTEN			
Kosten automatisering	7.552	-	7.986
Kantoorbenodigdheden	2.869	-	3.075
Telefoonkosten	3.854	-	2.987
Bestuurskosten	1.744	-	151
	<u>16.019</u>	<u>-</u>	<u>14.199</u>
ALGEMENE KOSTEN			
Accountantskosten	5.796	-	2.758
Assurantiepremie	2.172	-	1.529
Bankkosten	1.281	-	796
Kosten werving giften	-	-	489
Overige algemene kosten	-	56.000	-
	<u>9.249</u>	<u>56.000</u>	<u>5.572</u>
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-	-368

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

van tunen + partners

ADMINISTRATIEKANTOOR

Wateringen, 26 maart 2024
Stichting Voedselbank regio Haaglanden

Voorzitter
Dhr. J.J. de Bruijn

Penningmeester
Dhr. R.G. Dalstra

Secretaris
Mevr. M.C.M. Gores