

Stichting Voedselbank regio Haaglanden



Inhoudsopgave

	Pagina
Administratieverslag	
Samenstellingsverklaring	2
Algemeen	4
Resultaten	5
Financiële positie	6
Meerjarenoverzicht	6
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	8
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2022	16
Staat van baten en lasten over 2022	17
Kasstroomoverzicht over 2022	18
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	19
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de staat van baten en lasten	25

Stichting Voedselbank regio Haaglanden
De Lierseweg 2B
2291PD Wateringen

Amsterdam 28 februari 2023
77693/def

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2022 van Stichting Voedselbank regio Haaglanden te Wateringen.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Voedselbank regio Haaglanden te 's Gravenhage is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in RJ C1 Kleine organisaties zonder winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Voedselbank regio Haaglanden.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

VESTIGING AMSTERDAM
Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 33

VESTIGING HEEMSKERK
Ambachtsring 20
1969 NH Heemskerk
Postbus 22
1960 AA Heemskerk
Telefoon 0251 257 800

E-mail info@tunen.nl
www.tunen.nl
KvK nummer 34106306

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

van tunen + partners

ADMINISTRATIEKANTOOR

Amsterdam, 28 februari 2023

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.



J.J.H.G. Stengs RA

Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2021 zijn ontleend aan het rapport van Administratiekantoor Van Tunen & Partners B.V., zoals opgesteld d.d. 23 mei 2022.

Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 2 december 2003 voor Holland Van Gijzen, Advocaten en Notarissen, werd de stichting per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27263211.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Voedselbank regio Haaglanden, statutair gevestigd te 's-Gravenhage bestaan voornamelijk uit: Het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2021 is door het algemeen bestuur op 30 mei 2022 vastgesteld. Het saldo van baten en lasten over 2021 bedroeg € 40.987.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Baten	1.040.589	410.180	583.584
Inkopen	272.753	22.130	39.666
Bijdrage VB Haaglanden DC	18.000	18.000	19.782
Kosten vrijwilligers	40.173	12.000	24.472
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.272	7.900	4.724
Huisvestingskosten	174.197	147.400	284.741
Exploitatiekosten	71.784	81.800	36.330
Transportkosten	110.615	91.500	105.954
Kantoorkosten	14.199	29.450	13.185
Algemene kosten	5.572	-	13.042
Som der bedrijfslasten	717.565	410.180	541.896
Bedrijfsresultaat	323.024	-	41.688
Financiële baten en lasten	-368	-	-701
Netto resultaat	322.656	-	40.987

Resultaatanalyse

	2022	
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere baten	457.005	
Lagere bijdrage vb haaglanden dc	1.782	
Lagere huisvestingskosten	110.544	
Lagere algemene kosten	7.470	
Hogere financiële baten en lasten	333	
		577.134
Resultaatverlagend		
Hogere inkopen	233.087	
Hogere kosten vrijwilligers	15.701	
Hogere afschrijvingen materiële vaste activa	5.548	
Hogere exploitatiekosten	35.454	
Hogere transportkosten	4.661	
Hogere kantoorkosten	1.014	
		295.465
STIJGING VAN HET RESULTAAT		281.669

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2022 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	75.909	7,2	64.338	10,2
Vorderingen	77.730	7,4	90.501	14,3
Liquide middelen	897.262	85,4	476.884	75,5
	<u>1.050.901</u>	<u>100,0</u>	<u>631.723</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	777.576	74,0	454.920	72,0
Voorzieningen	27.095	2,6	27.095	4,3
Kortlopende schulden	246.230	23,4	149.708	23,7
	<u>1.050.901</u>	<u>100,0</u>	<u>631.723</u>	<u>100,0</u>

Meerjarenoverzicht

	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2018
	€	€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	75.909	64.338	32.516	35.544	59.867
Vlottende activa					
Vorderingen	77.730	90.501	49.721	8.919	13.434
Liquide middelen	897.262	476.884	627.188	240.784	140.133
TOTAAL ACTIVA	<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>	<u>709.425</u>	<u>285.247</u>	<u>213.434</u>
Passiva					
Stichtingsvermogen	777.576	454.920	413.933	178.588	163.513
Voorzieningen	27.095	27.095	-	-	-
Kortlopende schulden	246.230	149.708	295.492	106.659	49.921
TOTAAL PASSIVA	<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>	<u>709.425</u>	<u>285.247</u>	<u>213.434</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€	€	€	€
Baten	1.040.589	583.584	558.595	284.243	224.182
Bedrijfsresultaat	323.024	41.688	-323.306	-269.168	-215.346
Netto resultaat	322.656	40.987	235.345	15.075	8.883
Stichtingsvermogen	777.576	454.920	413.933	178.588	163.513

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

van tunen + partners

ADMINISTRATIEKANTOOR

Voor nadere informatie verwijzen wij u naar de jaarrekening.

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

K.W. de Bie

BESTUURSVERSLAG

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Bestuursverslag

Bestuursverslag

1.1. Algemeen

De doelstelling van de stichting Voedselbank regio Haaglanden (VBH) is tweeledig: het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.

Zij tracht deze doelstelling te bereiken door:

- Het uitvoeren van Voedselbank-activiteiten in haar werkgebied.
- Het aangesloten zijn bij Voedselbanken Nederland en zich houden aan de statuten van Voedselbanken Nederland, het door de Algemene ledenvergadering vastgestelde Voedselbankreglement en de besluiten van de ledenvergadering.
- Het verrichten van alle verdere werkzaamheden die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

1.2. Samenstelling van het bestuur

In de loop van 2022 hebben zich een aantal wisselingen voorgedaan in het bestuur van Voedselbank regio Haaglanden. Per ultimo van het verslagjaar bestond het bestuur uit de volgende leden:

Dhr. J.J de Bruijn	Voorzitter
Dhr. H. Baars	Vicevoorzitter
Mevr. M.C.M. Gores	Secretaris
Dhr. R.G. Dalstra	Penningmeester
Dhr. W.M. Schonewille	HRM
Dhr. J. de Jager	Cliëntregistratie
Dhr. J. Sunderman	Innovatie en fondsenwerving
Mevr. M. vd Bosch	Logistiek

1.3 Ontwikkelingen gedurende het boekjaar

Beleidsplan 2022-2025

In het voorjaar van 2022 hebben we ons Beleidsplan 2022-2025 vastgesteld. In dit beleidsplan is een aantal speerpunten voor de komende jaren geformuleerd die aansluiten bij een aantal ontwikkelingen in maatschappelijke thema's die relevant zijn voor onze activiteiten. Hierbij is bijvoorbeeld te denken aan veranderingen in onze (multi-culturele) samenleving die leiden tot veranderingen in eetbehoefte (diversiteit) en de opkomst van meer individualisme met meer nadruk op eigen wensen. Daarnaast hebben ook onze klanten te maken de prijsstijgingen voor energie en boodschappen.

Deze ontwikkelingen hebben we gebundeld in drie thema's: klantervaring verbeteren, voedsel als brug tot participatie en klantgroep beter bereiken. Deze thema's worden de komende jaren verder uitgewerkt in diverse initiatieven, zoals het omzetten van een aantal uitgiftepunten in voedselbankwinkels, een breder assortiment aanbieden, koken met en voor klanten en het verbeteren van de toegankelijkheid van onze website.

Forse toename aantal klanten

VBH verstrekt elke week voedselpakketten aan mensen die in armoede leven. Op 1 januari 2022 stond de teller op 1463 huishoudens. In juni kwamen 1526 huishoudens voor hulp in aanmerking, terwijl we na de zomer, mede als gevolg van de economische ontwikkelingen en opkomende energie-armoede opeens een sterke stijging zagen. We eindigden dit jaar op een aantal van 2216. Daarmee is in 2022 ons klantenbestand gestegen met 52%. Rekening houdend met de vuistregel dat elk huishouden voor 2,7 personen staat, betekent dit dat wij ultimo 2022 circa 6.000 mensen wekelijks van een passend voedselpakket (moeten) voorzien.

Minder aanbod

Naast het feit dat we sinds de zomer geconfronteerd werden met een razend snelle stijging in het aantal klanten zagen we tegelijkertijd een drastische daling in het aanbod van voedsel dat door onze leveranciers werd verstrekt. Deels door efficiencymaatregelen, deels doordat sommige leveranciers, waarschijnlijk mede door niet meer op te brengen extra inkoop- en energiekosten, hun activiteiten zijn gestopt.

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Een "perfect storm"

Daarmee werd de tweede helft van 2022 een 'perfect storm': "meer vraag, minder aanbod". Toch wilden we uiteraard ons toenemend aantal klanten wekelijks van een adequaat en gevarieerd voedselpakket blijven voorzien. Daarom hebben we in september besloten om over te gaan tot inkoop van voedsel, teneinde de pakketten voldoende gevuld te houden. Inkoop van voedsel staat op zich haaks op onze reguliere werkwijze, maar 'nood breekt wet'. Tegelijkertijd is het helder dat we deze inkoop niet lang willen en kunnen volhouden. Het biedt een oplossing voor de korte termijn, maar is structureel niet gewenst noch mogelijk.

Kostenstijgingen door torenhoge inflatie

Het kan niemand zijn ontgaan dat Nederland in 2022, als gevolg van een aantal factoren, is geconfronteerd met enorme prijsstijgingen. Ook Voedselbank Haaglanden had hier last van, in de vorm van (fors) stijgende kosten voor welhaast alle aspecten van onze bedrijfsvoering. Deze kunnen wij helaas niet "doorberekenen" aan onze klanten, maar moeten wij zelf opvangen.

Regionaal Distributiecentrum

Voedselbank Haaglanden bestaat uit twee onderdelen: naast de 'reguliere voedselbank-functie' zijn we ook voor 13 andere regionale Voedselbanken in Zuid Holland het "Regionaal Distributiecentrum Haaglanden". In dit RDC komt al het voedsel binnen dat we in- en ompakken en weer verder distribueren onder onze voedselbanken. De activiteiten van het RDC moeten professioneel gerund worden, zowel vanuit de zorg voor het verwerven van voedsel bij onze leveranciers als de wettelijke eisen die aan het bewaken van de voedselveiligheid worden gesteld. Immers: zonder een goed functionerend distributiecentrum ontvalt de basis voor alle activiteiten van de betrokken voedselbanken.

Tot medio dit jaar werd de integrale aansturing van de RDC-activiteiten op parttime basis door een vrijwilliger/bestuurder gedaan. Voor een structurele borging van deze voor de continuïteit van het RDC cruciale functie is dat echter onvoldoende. Daarom hebben de 14 betrokken Voedselbanken dit jaar besloten, op zich haaks staand op onze doelstelling om alle activiteiten louter met vrijwilligers uit te voeren, een professionele kracht in te huren voor de functie van logistiek manager.

De gang van zaken van het RDC wordt per kwartaal besproken in het regionale overleg onder leiding van een onafhankelijk voorzitter.

Vrijwilligers

VBH is een organisatie die mogelijk wordt gemaakt dankzij de inzet van vrijwilligers. Nadat het in de coronajaren niet mogelijk was om de zo belangrijke waarderingsbijeenkomsten voor hen te organiseren, was het goed dat we dit in 2022 weer konden doen. Ook hebben alle vrijwilligers dit jaar een kerstpakket ontvangen. Ook is dit jaar een vervolg gegeven aan de opleidingen van vrijwilligers in de vorm van o.a. BHV trainingen en Heftruckopleidingen.

Donaties en bijdragen

Wellicht mede door de publiciteit die in het najaar over de hierboven vermelde 'perfect storm' is ontstaan, zagen we dat de bereidheid in de samenleving om ons te ondersteunen zeer fors is gestegen. Hierdoor zijn de ontvangen donaties in het 4e kwartaal tot ongekende hoogtes gestegen. Hierbij constateren we ook dat veel particulieren (circa 650) hun van de Rijksoverheid ontvangen energiecompensatie aan ons hebben geschonken.

Bij de betrokken wethouders van onze gemeenten staat het belang dat ook zij hebben bij een goed functionerende Voedselbank nog scherper op het netvlies, hetgeen ook een grotere financiële bijdrage van hen met zich meebrengt; dit gaan we terugzien in de aanmerkelijk verhoogde subsidiebedragen voor 2023.

Ook bij onze overkoepelende organisatie Voedselbanken Nederland zijn alle ontwikkelingen van 2022 aanleiding geweest om hun financiële bijdragen aan elke voedselbank resp elk RDC met circa 20% te verhogen.

Tevens kan worden geconstateerd dat het ons nog steeds lukt om voor majeure projecten bij externe partijen donaties en subsidies te verkrijgen. Op deze manier hebben wij een aantal (deels nog lopende) projecten financieel volledig kunnen dekken. Het gaat hierbij om de projecten Opbouw, Wagenpark en Winkels.

Huisvesting

Begin 2021 is ons duurzame en energiearme distributiecentrum aan de Lierseweg 2B te Wateringen in gebruik genomen. Ook al functioneert dit pand naar volle tevredenheid, toch zijn er altijd verbeteringen en aanpassingen nodig. Zo is in 2022 het project Opbouw uitgevoerd waarmee we extra opslagcapaciteit hebben gerealiseerd.

Wagenpark

Het wagenpark van de Voedselpark behoeft de nodige vernieuwing. Een belangrijk deel van de transportmiddelen voldoet niet (volledig) aan de toekomstige milieueisen. Met behulp van een (resterende) duurzaamheidsbijdrage van de provincie Zuid-Holland is begin 2022 een elektrische auto, een E-Crafter in gebruik worden genomen. Maar daarmee is dit traject nog niet klaar. Daarom is in 2022 het project Wagenpark gestart, dat kortweg erop neer komt dat we 4 oude en welhaast versleten vervangen door 3 nieuwe auto's. Met deze nieuwe wagens raken we weer 'bij

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

de tijd', dringen we de alsmaar fors stijgende onderhoudskosten terug en beschikken we over wagens die geschikt zijn voor het bevoorraden van onze winkels. Ter uitvoering van dit project is in december een DAF vrachtwagen aangeschaft en zullen in de zomer van 2023 de andere twee wagens in gebruik worden genomen.

Winkels

In Den Haag beschikken we sinds 2019 over een winkel aan de Zoutkeetsingel en in 2021 is een tweede winkel (Kies! Voedselbankwinkel) gerealiseerd in buurt-en-kerkhuis Shalom. In de zomer van 2022 is vervolgens in Scheveningen een derde winkel geopend en sinds het najaar wordt gewerkt aan de opening van een vierde winkel aan het Jonckbloetplein (voorzien opening: eerste kwartaal 2023).

In financieel opzicht is het omzetten van een aantal uitgiftepunten in voedselbankwinkels een aandachtspunt. Het is evident dat voedselbankwinkels 'duurder' zijn dan uitgiftepunten. Toch, zo is onze stellige overtuiging, weegt dit financieel nadeel niet op tegen de bredere voordelen voor onze klanten van een winkel. Daarom willen we ook in de komende jaren op een evenwichtige, voorzichtige manier het winkelconcept verder uitrollen.
Uitgiftepunten Den Haag, Rijswijk en Zoetermeer

Binnen het distributiecentrum worden wekelijks voedselpakketten samengesteld voor 26 uitgiftepunten. Ultimo 2022 werden ruim 2.200 huishoudens van een pakket voorzien. Zowel het Distributiecentrum, de uitgiftepunten als de winkels hebben in 2022 weer het voedselveiligheid-kwaliteitscertificaat uitgereikt gekregen.

1.4 Bespreking van resultaat

Als we kijken naar de realisatie van de begroting 2022 die we afsluiten met een batig saldo van € 322.656 en hierbij ook de vergelijking met 2021 in de beschouwing wordt betrokken, dan kunnen we niet anders constateren dat 2022 ook in financieel opzicht een bijzonder jaar is geweest. Dit sluit aan bij de algemene ontwikkelingen die we dit jaar hebben doorgemaakt.

1.4.1 Baten

Bij de begrotingsvoorbereiding 2023 die we september jl hebben gedaan gingen we, mede als gevolg van de verwachte gevolgen van de hierboven aangeduide 'perfect storm,' ervan uit dat we 2022 met een negatief saldo van ongeveer € 47.000 zouden afsluiten. Echter: in 2022 realiseren we een batig saldo van € 322.657. Een verschil van circa € 370.000.

Dit wordt met name verklaard door de explosief gestegen donaties in het 4e kwartaal. Van de in 2022 ontvangen donaties van in totaal circa € 695.000 is in het 4e kwartaal een bedrag van € 470.000 ontvangen. Bizar veel en voor ons volledig onverwacht.

Van de betrokken gemeenten Den Haag, Rijswijk en Zoetermeer hebben we in 2022, rekening houdend met afrekeningen over de afgelopen jaren, iets meer subsidie ontvangen dan begroot. Hetzelfde geldt voor de ontvangen bijdrage van Voedselbanken Nederland, omdat VBN in december heeft besloten alle voedselbanken en Regionale Distributiecentra te compenseren voor de hoge inflatie en klantengroei.

De post 'overige baten' valt fors hoger uit dan begroot, omdat wij in 2022 onverwacht een eenmalig legaat van circa € 25.000 uit een erfenis mochten ontvangen.

1.4.2 Lasten

Bij de ontvangen donaties werd veelal aangegeven dat het moest worden besteed aan inkoop voedsel. Dat hebben we, binnen onze mogelijkheden en afhankelijk van de omstandigheden, gericht gedaan. Maar het is ons uiteraard niet gelukt om alle ontvangen donaties volledig 'weg te zetten'. Per saldo hebben we dan ook in 2022 voor circa € 270.000 aan inkoop voedsel (inclusief 'gerichte' acties) besteed. Ten opzichte van de begroting een extra bedrag van circa € 250.000. Daarmee is dus het ontvangen bedrag (nog) niet volledig besteed, hetgeen ons de ruimte biedt om dit in 2023 aan te wenden.

Als we de posten inkoop voedsel en bestedingen acties buiten beschouwing laten was voor 2022 in totaal een bedrag van € 388.000 aan uitgaven en lasten begroot. De realisatie sluit op een totaalbedrag van € 445.000. Een verschil van € 57.000.

Dit verschil wordt met name verklaard door de niet voorziene kosten inhuur van de logistiek - en operationeel manager ad € 22.500 en € 25.000 aan extra (brandstof)kosten van ons wagenpark, externe vrachtkosten en kosten verpakkingsmaterieel. Ook was in de begroting 2022 nog niet voorzien dat we vanaf september een nieuw winkelpand (Jonckbloetplein 80 Den Haag) zouden gaan ontwikkelen. Deze huurkosten bedroegen in 2022 circa € 11.000.

Tegelijkertijd hebben we met name bij het RDC in de exploitatie - en operationele kosten door een stringent 'zuinig beleid' (iets) minder uitgegeven dan begroot.

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

1.5 Vermogenspositie

Onze bezittingen bestaan ultimo 2022 nagenoeg uitsluitend uit liquide middelen: circa € 900.000. Daarnaast nog een bedrag van circa € 75.000 aan vaste activa (de waarde van de verbouwingen, installaties, machines, inventaris, wagenpark en ICT verminderd met de hiervoor ontvangen donaties, subsidies en afschrijvingen) en circa € 77.000 aan overige vorderingen en overlopende activa (betaalde waarborgsommen, nog te ontvangen bedragen en meerjarig fust).

Op 31 december 2022 kijken we tegen een bedrag aan van circa € 245.000 voor overige schulden en overlopende passiva (crediteuren en nog te betalen bedragen ad € 30.000 en vooruitvragen subsidies en giften ad € 215.000) en beschikken we over een voorziening groot onderhoud van € 27.000. In de hierboven bedoelde vooruit ontvangen subsidies en giften zitten twee bedragen (resp. € 15.000 en € 100.000) van Stichtingen die extern anoniem willen blijven, die we in 2023 aan gerichte bestedingen voor onze klanten moeten aanwenden.

Het resterend bedrag is ons eigen vermogen van circa € 455.000 en het te verdelen resultaat 2022 van € 322.656. Het eigen vermogen is nader onderverdeeld in overeenstemming met het door de belastingdienst gehanteerde bestedingscriterium. Onder het bestedingscriterium is het een ANBI toegestaan een vrij vermogen aan te houden om de continuïteit van de werkorganisatie van de instelling te waarborgen. Hiertoe kan een continuïteitsreserve worden gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De belastingdienst hanteert voor deze reserve maximaal 1,5 x de jaaruitgaven.

Daarnaast staat het een ANBI vrij om binnen de grenzen der redelijkheid te bepalen hoe zijn reserves worden beheerd en waarvoor deze worden bestemd. Hierbij spelen twee aspecten een rol. Enerzijds moet een ANBI zijn vermogensvorming (in de vorm van bestemmingsreserves) motiveren aan de hand van concrete voorgenomen activiteiten, zoals bijvoorbeeld opgenomen in zijn (meerjarig) beleidsplan. Anderzijds zit er een 'tijds-klem' op: een bestemmingsreserve voor toekomstige activiteiten is mogelijk, maar er moet wel sprake zijn van voorziene activiteiten die binnen een redelijk tijdsbestek daadwerkelijk worden uitgevoerd.

Aanvullend op de continuïteitsreserve is, met inachtneming van het bovenstaande, door het bestuur besloten om de huidige bestemmingsreserves ten behoeve van transport, winkels en aankoop voeding te handhaven en te verhogen. Daarentegen worden de tot dit jaar bestaande bestemmingsreserves verhuizing en RDC opgeheven.

De stichting heeft haar vermogen ten behoeve van de financiering van haar activiteiten onder beheer gesteld bij ING-bank en ASN-bank in Den Haag. Gelden worden niet belegd en zijn geheel in liquiditeiten onderbracht.

1.6 Toekomstparagraaf

Zoals hierboven al is opgemerkt zijn we in 2022 door diverse omstandigheden geconfronteerd met een forse stijging in ons klantenbestand terwijl het aanbod van gratis voedsel stevig is gedaald. Deze combinatie van factoren heeft een grote wissel getrokken op de beheersing van al onze operationele en logistieke activiteiten. Hopelijk wordt in dit verband 2023 een 'rustiger jaar'.

Risicoparagraaf

Voedselbank regio Haaglanden is een relatief kleine fondsenwervende instelling die financiële bijdrages ontvangt van gemeenten, fondsen, instellingen, bedrijven, kerken en particulieren. Met deze bijdrages kan de stichting haar doelstelling -het bieden van directe voedselhulp aan mensen die niet voldoende geld hebben om zelf dagelijks een maaltijd op tafel te kunnen zetten- realiseren.

Continuïteitsrisico

De beschikbaarheid van fondsen om de doelstelling te realiseren is een belangrijk continuïteitsrisico. De stichting heeft een stabiele financiële basis waardoor de risico's tot een minimum zijn beperkt. Naast een continuïteitsreserve wordt een voorzichtig financieel beleid gevoerd. De verplichtingen aan projecten zijn niet hoger dan de liquiditeit toe laat.

ANBI Status

Sinds 1 januari 2008 kan de Belastingdienst instellingen aanmerken als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) wanneer deze aan specifieke criteria voldoen. De ANBI-regeling is een fiscale regeling en kan bepaalde fiscale voordelen geven. Zo kan de donateur – onder zekere voorwaarden – een gift aan een ANBI aftrekken van de inkomstenbelasting. Voedselbank regio Haaglanden heeft al in januari 2009 de ANBI-status van de Belastingdienst ontvangen. De penningmeester ziet erop toe dat de ANBI-regels worden nageleefd binnen de Voedselbank regio Haaglanden. Daarnaast legt de stichting ieder jaar de jaarrekening voor aan een erkend accountantsbureau.

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

1.7 Bezoldiging bestuurders

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

1.8 Verwerking resultaat 2022

Continuïteitsreserve	€ 88.106
Bestemmingsreserve transportmiddelen	€ 58.000
Bestemmingsreserve verhuizing	€ 35.500/-
Bestemmingsreserve distributiecentrum	€ 37.058/-
Bestemmingsreserve winkels	€150.000
Reservefonds Voeding	€ 99.108
	€322.656

Wateringen, 28 februari 2023

Dhr. J.J. de Bruijn
Voorzitter

Dhr. R.G. Dalstra
Penningmeester

Mevr. M.C.M. Gores
Secretaris

Stichting Voedselbank regio
Haaglanden
Wateringen

Begroting 2023

Baten	800.000
Lasten	-800.000

Totaal

Specificatie Baten

Bijdragen gemeenten	220.000
Bijdragen externen acties	200.000
Donaties	197.000
Bijdragen Voedselbank Nederland	126.000
Bijdragen regionale voedselbanken	52.000
Overige baten	5.000

Totaal

800.000

Specificatie Lasten

Huisvestingskosten	216.000
Inkoop voedsel / besteding acties	200.000
Kosten vrijwilligers	100.000
Transportmiddelen	70.000
Exploitatiekosten	65.000
Operationele kosten	56.000
Vrachtkosten en verpakkingsmateriaal	50.000
Kosten afvalverwijdering	20.000
Afschrijvingen	15.000
Vaste lasten	8.000

Totaal

800.000

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(vóór resultaatverdeling)

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Machines en installaties		3.280		4.503
Inventarissen		42.649		31.130
Vervoermiddelen		29.980		28.705
			75.909	64.338
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren		-		1.316
Overige vorderingen en overlopende activa		77.730		89.185
			77.730	90.501
Liquide middelen				
			897.262	476.884
			<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Continuïteitsreserve		219.468		133.440
Bestemmingsreserves		184.560		232.000
Fondsen		50.892		48.493
Resultaat boekjaar		322.656		40.987
			777.576	454.920
VOORZIENINGEN				
			27.095	27.095
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		24.499		27.401
Overige schulden en overlopende passiva		221.731		122.307
			246.230	149.708
			<u>1.050.901</u>	<u>631.723</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022 €	Begroting 2022 €	2021 €
Baten			
Bijdragen gemeenten	151.828	141.500	147.932
Bijdragen Voedselbank Nederland	117.076	100.000	103.814
Bijdragen regionale voedselbanken	44.180	44.180	45.758
Donaties	696.122	124.500	284.000
Overige baten	31.383	-	2.080
	<u>1.040.589</u>	<u>410.180</u>	<u>583.584</u>
Lasten			
Inkopen	272.753	22.130	39.666
Bijdrage VB Haaglanden DC	18.000	18.000	19.782
Kosten vrijwilligers	40.173	12.000	24.472
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.272	7.900	4.724
Huisvestingskosten	174.197	147.400	284.741
Exploitatiekosten	71.784	81.800	36.330
Transportkosten	110.615	91.500	105.954
Kantoorkosten	14.199	29.450	13.185
Algemene kosten	5.572	-	13.042
	<u>717.565</u>	<u>410.180</u>	<u>541.896</u>
Som der bedrijfslasten			
	<u>717.565</u>	<u>410.180</u>	<u>541.896</u>
Bedrijfsresultaat	323.024	-	41.688
Financiële baten en lasten	-368	-	-701
	<u>322.656</u>	<u>-</u>	<u>40.987</u>
Netto resultaat			
	<u>322.656</u>	<u>-</u>	<u>40.987</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Onverdeeld resultaat	<u>322.656</u>		<u>40.987</u>
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve transportmiddelen	58.000		-50.000
Vrije reserves / continuïteitsreserve	88.106		36.029
Investeringsfonds			-40.770
Reservefonds voeding	99.108		43.169
Bestemmingsreserve verhuizing	-35.500		-84.499
Bestemmingsreserve winkelambitie	150.000		100.000
Bestemmingsreserve distributiefonds	-37.058		37.058
Totaal	<u>322.656</u>		<u>40.987</u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

Kasstroom uit operationele activiteiten

Bedrijfsresultaat		323.024		41.688
-------------------	--	---------	--	--------

Aanpassingen voor

Afschrijvingen

10.272

4.834

Toename van de voorzieningen

-

27.095

10.272

31.929

Verandering in werkkapitaal

Afname (toename) van handelsdebiteuren

1.316

675

Afname (toename) van overige vorderingen

23.375

-43.068

Overlopende activa

-11.920

1.613

Toename (afname) van overige schulden
(exclusief banken)

96.522

-145.784

109.293

-186.564

Kasstroom uit bedrijfsoperaties

442.589

-112.947

Betaalde interest

-368

-701

Kasstroom uit operationele activiteiten

442.221

-113.648

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investerings materiële vaste activa

-173.430

-29.408

Desinvesteringen materiële vaste activa

151.587

-7.248

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

-21.843

-36.656

Mutatie geldmiddelen

420.378

-150.304

Verloop mutatie geldmiddelen

Geldmiddelen aan het begin van de periode

476.884

627.188

Toename (afname) van geldmiddelen

420.378

-150.304

Geldmiddelen aan het einde van de periode

897.262

476.884

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Voedselbank regio Haaglanden is feitelijk en statutair gevestigd op De Lierseweg 2B, 2291PD te Wateringen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27263211.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Voedselbank regio Haaglanden bestaan voornamelijk uit: Het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen en het tegengaan van verspilling van goed voedsel.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2022	4.503	31.130	28.705	64.338
Investerings	1.270	20.573	151.587	173.430
Afschrijvingen	-2.493	-9.054	1.275	-10.272
Ontvangen donaties	-	-	-151.587	-151.587
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>3.280</u>	<u>42.649</u>	<u>29.980</u>	<u>75.909</u>

Zoals vermeld in de grondslagen zijn de ontvangen subsidies met ingang van 2018 in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
HANDELSDEBITEUREN		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>-</u>	<u>1.316</u>

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Waarborgsom	36.200	30.650
Nog te ontvangen subsidie	24.587	-
Vordering meerjarig fust	12.023	-
Rekening-courant Zoetermeer	4.920	44.625
Vooruitbetaalde huur	-	9.945
Vooruitbetaalde autokosten	-	1.680
Verbouwing Lierseweg	-	1.243
Vooruitbetaalde verzekeringen	-	1.042
	<u>77.730</u>	<u>89.185</u>

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Liquide middelen		
ING VBH zakelijke rekening	603.043	245.202
ASN Bank VBH sparen zakelijk	100.000	100.000
ING VBH vermogen spaarrekening	100.000	99.998
ING ZTM zakelijke rekening	94.215	-
Multisafe Account	-	31.244
Kas	4	440
	<u>897.262</u>	<u>476.884</u>

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuïteits- serve	Bestemmings- reserves	Fondsen	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022	133.440	232.000	48.493	40.987	454.920
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	86.028	-47.440	2.399	-40.987	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	322.656	322.656
Stand per 31 december 2022	<u>219.468</u>	<u>184.560</u>	<u>50.892</u>	<u>322.656</u>	<u>777.576</u>

CONTINUÏTEITSRESERVE

	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	133.440	46.588
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	86.028	86.852
Stand per 31 december	<u>219.468</u>	<u>133.440</u>

BESTEMMINGSRESERVES

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Bestemmingsreserve transportmiddelen	62.000	112.000
Bestemmingsreserve verhuizing	35.502	120.000
Bestemmingsreserve winkels	50.000	-
Bestemmingsreserve RDC	37.058	-
	<u>184.560</u>	<u>232.000</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE TRANSPORTMIDDELEN		
Stand per 1 januari	112.000	12.000
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>-50.000</u>	<u>100.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>62.000</u></u>	<u><u>112.000</u></u>
BESTEMMINGSRESERVE VERHUIZING		
Stand per 1 januari	120.000	120.000
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>-84.498</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>35.502</u></u>	<u><u>120.000</u></u>
BESTEMMINGSRESERVE WINKELS		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>50.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>-</u></u>
BESTEMMINGSRESERVE RDC		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>37.058</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>37.058</u></u>	<u><u>-</u></u>
FONDSEN		
Reservefonds voeding	50.892	7.723
Investeringsfonds	<u>-</u>	<u>40.770</u>
	<u><u>50.892</u></u>	<u><u>48.493</u></u>
RESERVEFONDS VOEDING		
Stand per 1 januari	7.723	-
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>43.169</u>	<u>7.723</u>
Stand per 31 december	<u><u>50.892</u></u>	<u><u>7.723</u></u>
INVESTERINGSFONDS		
Stand per 1 januari	40.770	-
Mutatie bestemming resultaat voorgaand boekjaar	<u>-40.770</u>	<u>40.770</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>40.770</u></u>

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
OVERIGE VOORZIENINGEN		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	27.095	27.095

De jaarlijkse dotatie op basis van het onderhoudsplan voor groot onderhoud vanaf 2021 bedraagt € 13.898. In 2021 heft er een dotatie plaats plaatsgevonden voor de jaren 2021 en 2022. Daarom is besloten om de dotatie van 2022 achterwege te laten. De jaarlijkse dotatie is € 13.897,72, in 2021 heeft er een onttrekking plaats gevonden van € 700

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 januari	27.095	-
Dotatie	-	27.095
Stand per 31 december	<u>27.095</u>	<u>27.095</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN		
Crediteuren	<u>24.499</u>	<u>27.401</u>

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Vooruitontvangen subsidies en giften	165.000	115.143
Ontvangen donaties & subsidies wagenpark	48.505	-
Energiekosten	3.279	-
Accountantskosten	3.000	4.310
Ontvangen donaties & subsidies winkels	1.237	-
Huurlasten	600	-
Diverse kosten	110	134
Nog te betalen opslag pallets	-	2.720
	<u>221.731</u>	<u>122.307</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

INFORMATIEVERSCHAFFING OVER NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Voor het pand aan de Lierseweg 2B te Wateringen is een huurovereenkomst aangegaan voor een periode van 10 jaar en deze loopt derhalve tot en met 30 september 2030. De huurprijs bij aanvang contract bedraagt € 117.000.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
BATEN			
Bijdragen gemeenten	151.828	141.500	147.932
Bijdragen Voedselbank Nederland	117.076	100.000	103.814
Bijdragen regionale voedselbanken	44.180	44.180	45.758
Donaties	696.122	124.500	284.000
Overige baten	31.383	-	2.080
	<u>1.040.589</u>	<u>410.180</u>	<u>583.584</u>
DONATIES			
Donaties Particulieren	380.459	60.000	93.286
Donaties Acties	111.446	4.500	60.109
Donaties Zoetermeer	74.053	-	48.785
Donaties Bedrijven	72.396	30.000	39.004
Donaties Fondsen	32.158	10.000	16.173
Donaties Kerken	25.610	20.000	26.643
	<u>696.122</u>	<u>124.500</u>	<u>284.000</u>
INKOPEN			
Voeding	161.307	17.630	27.690
Bestedingen acties	111.446	4.500	11.976
	<u>272.753</u>	<u>22.130</u>	<u>39.666</u>
Bijdrage VB Haaglanden DC			
Werk derden	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>	<u>19.782</u>
KOSTEN VRIJWILLIGERS			
Diensten door derden	22.662	-	-
Km-vergoeding	11.575	12.000	12.818
Studie- en opleidingskosten	2.075	-	1.839
Bedrijfskleding	1.502	-	3.602
Overige personeelskosten	828	-	550
Vrijwilligersfeest	821	-	2.903
Kantinekosten	710	-	741
Overige kostenvergoedingen	-	-	700
Wervingskosten	-	-	363
Personeels- en relatiegeschenken	-	-	956
	<u>40.173</u>	<u>12.000</u>	<u>24.472</u>

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Machines	2.493	7.500	2.618
Inventarissen	9.054	400	5.182
Vervoermiddelen	-1.275	-	-2.966
	<u>10.272</u>	<u>7.900</u>	<u>4.834</u>
Boekresultaat bij verkoop/buitengebruikstelling	-	-	-110
	<u>10.272</u>	<u>7.900</u>	<u>4.724</u>
HUISVESTINGSKOSTEN			
Betaalde huur	145.275	121.400	126.580
Gas, water en elektra	20.752	20.000	25.771
Vaste lasten	4.328	6.000	6.135
Schoonmaakkosten	3.463	-	4.707
Overige huisvestingskosten	379	-	2.608
Verbouwingskosten	-	-	84.499
Ongediertebestrijding	-	-	4.163
Onderhoud gebouwen	-	-	2.623
Kleine aanschaffingen huisvesting	-	-	560
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	-	-	27.095
	<u>174.197</u>	<u>147.400</u>	<u>284.741</u>
EXPLOITATIEKOSTEN			
Exploitatiekosten Zoetermeer	20.763	45.500	-
Exploitatiekosten De Lierseweg	47.789	35.000	36.330
Exploitatiekosten Zoutkeetsingel (winkel)	3.087	1.300	-
Exploitatiekosten Jonckbloetplein (winkel)	145	-	-
	<u>71.784</u>	<u>81.800</u>	<u>36.330</u>
TRANSPORTKOSTEN			
Vracht- en verzendkosten	36.698	30.000	33.138
Reparatie en onderhoud auto's	21.925	-	26.755
Brandstofkosten auto's	19.774	-	15.603
Assurantiepremie auto's	15.617	-	10.998
Motorrijtuigenbelasting	13.762	-	14.887
Huur auto's	2.040	-	4.153
Overige autokosten	799	61.500	288
Boetes en bekeuringen	-	-	132
	<u>110.615</u>	<u>91.500</u>	<u>105.954</u>
KANTOORKOSTEN			
Kosten automatisering	7.986	-	6.016
Kantoorbenodigdheden	3.075	-	2.019
Telefoonkosten	2.987	-	1.601
Bestuurskosten	151	-	2.692
Porti	-	-	225
Drukwerk	-	-	234
Overige kantoorkosten	-	29.450	398
	<u>14.199</u>	<u>29.450</u>	<u>13.185</u>

	<u>2022</u>	Begroting	<u>2021</u>
	€	2022	€
		€	
ALGEMENE KOSTEN			
Accountantskosten	2.758	-	5.871
Assurantiepemie	1.529	-	2.521
Bankkosten	796	-	739
Kosten werving giften	489	-	90
Kleine aanschaffingen voedingsmaterialen	-	-	1.431
Abonnementen en contributies	-	-	8
Onderhoud apparatuur	-	-	2.382
	<u>5.572</u>	<u>-</u>	<u>13.042</u>
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-368</u>	<u>-</u>	<u>-701</u>

Wateringen, 28 februari 2023
Stichting Voedselbank regio Haaglanden

Voorzitter
Dhr. J.J. de Bruijn

Penningmeester
Dhr. R.G. Dalstra

Secretaris
Mevr. M.C.M. Gores